

全面成本降低提升企业效益大纲

第一讲、夯实成本管理的基础

- 1、成本管理的基础数据管理
- 2、成本定额管理

第二讲、全员成本意识的更新

- 1、汽车世界利润大户——丰田的利润源泉
- 2、利润来自我们的努力
- 3、利润来自我们的现场
- 4、更新全体人员浪费的认识

第三讲、生产现场的成本降低

- 1、现场的七大浪费
- 2、现场管理人员在现场成本控制中的作用

第四讲、不可小视的非生产环节成本

- 1、办公用品使用控制
- 2、文件资料的整理方式
- 3、非生产环节成本控制事例

第五讲、质量成本认识的深化

- 1、现实的品质理念
- 2、克劳士比的质量哲学
- 3、质量成本概要
- 4、降低质量成本的根本措施

第六讲、持续不断的成本改善

- 1、全员参与的持续改善——淘金大战
- 2、优秀企业的成本改善事例