

柔性生产计划与精益库存管理 (2天)

姜明忠

一、柔性生产系统分析

- 1、柔性生产的基本概念
- 2、柔性生产对策
- 3、计划策略分析与制定
- 4、精益价值流图分析
- 5、价值流图的现状与未来
- 6、由价值流图进行分析与改善

二、柔性生产的计划系统

- 1、生产年度策略
- 2、生产计划的组织
- 3、生产需求预测
- 4、月度主生产计划制定与实施
- 5、产能负荷计划的制定与分析
- 6、物料需求计划的制定与分析
- 7、异常状态下的生产计划应对

三、生产排程与控制

- 1、订单流管理
- 2、周/日生产排程计划
- 3、急单/插单的处理
- 4、大订单处理

- 5、小订单处理
- 6、现场调度与跟踪
- 7、库存控制
- 8、生产排程与控制过程中问题的解决

四、库存的精益思路

- 1、物流战略的目标
- 2、保有库存的原因
- 3、零库存的思想
- 4、库存问题分析
- 5、企业库存成本问题

五、库存管理系统

- 1、定量订货管理系统
- 2、双堆订货管理系统
- 3、定期订货管理系统
- 4、MRP与JIT库存管理系统
- 5、库存管理系统的改进
- 6、库存管理系统的评价

六、物料需求计划 (MRP)

- 1、MRP在企业中的应用
- 2、MRP在实施中的问题
- 3、物料需求计划的运作方式

七、JIT生产方式

- 1、JIT 生产方式的要点
 - 2、JIT 和采购功能
 - 3、实施JIT 成功的条件
 - 4、在制品与在制品库存
 - 5、前置时间控制法
 - 6、主生产计划与生产指令
 - 7、JIT 在生产过程中的实施条件
- 八、仓库布局
- 1、存储区设计
 - 2、拣货区设计
 - 3、存货布局
 - 4、仓库布局优化方法