

生产计划与调度管理

一、 计划与调度管理概述

1、 生产运作管理产生的时代背景

市场环境的变化

顾客需求的变化

产品生命周期

企业竞争模式的变化

生产方式发生巨变

传统管理流程的局限

2、 供应链管理的基本概念

供应链与供应链管理

SCOR 参考模型的流程与目标

3、 计划与调度管理

企业计划的基本概念

调度概念

二、 生产计划管理

1、 需求与预测管理

需求

需求预测管理

预测的方式

2、 生产计划管理

生产计划介绍

物料计划方法

3、生产计划编制方法

三、 生产调度管理

1、 调度管理的原则

生产调度的运作机制

调度工作原则

2、 生产调度的方法

单纯调度规则

组合调度规则

3、 作业计划管理

常用的作业计划方法

作业顺序的安排

生产进度控制

平衡产能的调度方法

生产调度日常工作制度

4、库存管理

四、 优秀企业计划与调度管理

五、 现场研讨