

# 生产现场问题分析与解决

## 一、 生产管理目标与职责

- 1、 客户要求与企业目标
- 2、 现场管理者的六大职责
- 3、 现场管理者的三个好习惯

## 二、 生产现场有哪些问题

- 1、 什么是生产生产问题？
- 2、 生产现场有哪些问题？
- 3、 寻找浪费的 4M 方法

## 三、 现场改善的基本流程

- 1、 改善的概念与原则
- 2、 PDCS~SDCA 改善流程
- 3、 问题讨论
- 4、 PDCA 问题解决的八个步骤
- 5、 相关工具与方法应用
- 6、 简单问题处理方法

## 四、 解决问题方法与案例

- 1、 3C
- 2、 六步法
- 3、 产品工序法
- 4、 点检法