

现场精益改善与生产效率提升培训大纲（2天）

第一节、精益生产是改变世界的机器

- 1、精益生产的发展过程
- 2、精益生产带来的变革
- 3、精益生产的概念
- 4、精益生产目标及其体系
- 5、精益生产追求的目标

第二节、识别管理中的浪费

- 1、浪费的概念
- 2、一般企业浪费在哪里
- 3、消除浪费的四个步骤

第三节、生产现场改善的意识

- 1、改善意识
 - (1) 改善给企业带来的影响
 - (2) 改善的误区
 - (3) 员工思维的变革
- 2、浪费意识
 - (1) 企业常见的浪费
 - (2) 消除浪费和零缺陷必要性
- 3、库存意识
 - (1) 企业库存的来源和危害
 - (2) 如何有效的消除库存
- 4、成本意识
 - (1) 成本在哪里
 - (2) 对企业成本分析
 - (3) 降低企业成本从何处入手

第四节、生产现场改善工作的认识

- 1、识别和挖掘浪费
 - (1) 识别和挖掘工作中的浪费
 - (2) 现场中常见的七大浪费
 - (3) 寻找浪费的 4M 方法

(4)实施持续改进的措施

(5)正确使用改善工具

案例分享：企业现场典型浪费剖析

2、现场改善的切入

(1) 改善合理化四步骤

(2) PDCA 循环改善工具

(3) 生产现场基础改善 IE 手法

(4) 识别并改善企业瓶颈

(5) 改善的要诀

3、标准化作业

(1) 认识和区分标准化和非标准化作业

(2) 产距时间、作业顺序、标准在制品

(3)如何实现多工序操作

(4)多能工培养要点和技巧

第五节、生产现场改善的基础：6S 现场管理活动的导入

1、6S 实施要领

2、6S 推进技巧

3、6S 各阶段的推行要点

4、6S 升华与现场成本改善

5、目视管理的水准

6、目视管理案例

第六节、生产体系改善与效率提升

1、成本降低的方向

(1) 库存成本降低

(2) 导入标准工时

(3) 质量成本降低

(4) 缩短交货期

2、流线化生产

(1) 流线化生产与批量生产的差异

(2) 流线化生产的条件及步骤

3、平稳化生产

- (1) 何为平稳化生产
- (2) 生产计划安排原则
- (3) 快速处理问题系统

4、准时化生产(JIT)

- (1) 准时化生产的特点
- (2) 准时化生产与后拉式生产有何区别