

《成败之鉴——从<三国演义>提升领导力》

主讲：佟伟富 老师

课程目标

- ✓ 提升管理者的领导素养
- ✓ 了解并规避领导力的常见陷阱
- ✓ 品读传统文化，提高文化素养

课程时间

12H

课程大纲

序言：领导力认知

- 优秀领导力的内涵
- 领导力修炼的两条路径：正向（自我提升）与反向（避免错误）
- 天主教“七宗罪”的理论与领导者常犯错误

领导力陷阱一：色令智昏

- 人中吕布，马中赤兔——吕布的个人优势
- 关键时刻，拒听建议——吕布最终败亡的关键错误决策
- 乐不思许，因小失大——曹操宛城之败的惨痛教训

领导力陷阱二：贪杯酗酒

- “勇绝”三国——张飞的领导特点
- 醉酒殒命——张飞因酒而犯的几次大错

- 贪杯失职——袁绍错用淳于琼，导致的乌巢之败

领导力陷阱三：贪利爱名

- 贪图小利——吕布失败的深层次原因
- 爱慕虚名——“四世三公”的袁术的败亡之道

领导力陷阱四：不思进取

- 固步自封——荆州刘表的悲惨结局
- 偏安一隅——益州刘璋为什么会最终失败

领导力陷阱五：愠怒之害

- 汉末最大的逆袭——刘备的领导力优势
- 怒而兴师——蜀汉的转折点：刘备夷陵之战的惨败
- 暴怒殒命——孙策因情绪失控最终英年早逝

领导力陷阱六：嫉贤妒能

- 人生赢家——周瑜的领导力优势
- 既生瑜，何生亮——周瑜因心胸狭隘导致的悲惨结局
- 嫉妒贪功——“凤雏”庞统为何会身死落凤坡

领导力陷阱七：傲慢自大

- 乱世枭雄——曹操的领导力优势
- 傲慢轻敌——曹操为什么会有赤壁之败
- 骄兵必败——关羽的大意失荆州的根本原因
- 以下傲上——沮授、田丰、许攸、杨修这些优秀谋士之死

领导力陷阱八：心胸狭隘

- 官渡之败——袁绍与曹操的领导力对比

领导力陷阱九：任人唯亲

- 千古一相——诸葛亮的领导力优势
- 错用马谡致街亭之败——诸葛亮一生唯一的用人失误