

《孙子兵法与管理智慧》

主讲：佟伟富 老师

课程目标

- ✓ 了解《孙子兵法》的思想精髓
- ✓ 理解军事管理的基本原理原则
- ✓ 掌握在管理实践中应用《孙子兵法》的方法

课程时间

12H

授课方式

讲师演讲、学员训练、视频教学、游戏互动等

课程大纲

《孙子兵法》概述

- 孙子兵法的思想形成
- 孙子十三篇的架构
- 孙子兵法的管理借鉴意义

一、《始计篇》的主要思想及管理启示

- 经之五事——管理者思考的五大范畴
- 七计索情——管理者的主要职责
- 兵者诡道

- 庙算在先

二、《作战篇》的主要思想及管理启示

- 兵贵神速——管理的时效性
- 洞察利害——管理手段的两面性
- 胜敌益强
- 兵贵胜，不贵久

三、《谋攻篇》的主要思想及管理启示

- 全胜之道——管理的理想境界
- 上兵伐谋——卓越管理者的工作思路
- 用兵六法
- 乱军引胜——管理者要规避的管理误区
- 知胜有五
- 知己知彼——管理者的识人识己

四、《军形篇》的主要思想及管理启示

- 先为不可胜——自我工作做在前面
- 胜于易胜——优秀管理者 VS 危机解决专家
- 兵法五要

五、《兵势篇》的主要思想及管理启示

- 众寡之用
- 奇正之变——管理者要出奇制胜
- 择人任势——管理者的优势思维

六、《虚实篇》的主要思想及管理启示

- 致人而不致于人——管理中的主动权
- 集中优势，以众击寡
- 认真分析对手

- 大道无形——管理不拘泥于技术

七、《军争篇》的主要思想及管理启示

- 迂直之计——直接未必是最快的方法
- 兵以诈立——管理者要以诚立
- 锐气与惰归——治气、治心、治力、治变
- 用兵八戒

八、《九变篇》的主要思想及管理启示

- 随机应变
- 智者之虑，杂于利害
- 将有五危——管理者的危险行为

九、《行军篇》的主要思想及管理启示

- 处军之法的启示
- 相敌三十二法
- 兵贵精，不贵多——精英团队的组建
- 令之以文，齐之以武——管理者的文武之道

十、《地形篇》的主要思想及管理启示

- 败兵六形——六种团队管理的致命误区
- 国宝之将——优秀管理者的原则
- 爱兵如子，避免骄兵——把握上下级的距离

十一、《九地篇》的主要思想及管理启示

- 趋利避害
- 深入则专
- 率然之兵——打造团队协作
- 静以幽，正以治

十二、《火攻篇》的主要思想及管理启示

- 费留之害——管理者的奖罚之道
- 愠怒之害——管理者的情绪管理

十三、《用间篇》的主要思想及管理启示

- 取信于人——信息是决策的基础
- 用间之道——圣贤、仁义、微妙