

# 宋老师

中共辽宁省委党校教授

四川大学历史学博士

中共辽宁省委党校研究生导师

中共辽宁省委党校教学名师

中共辽宁省委党校“党的二十大讲师宣讲团”成员

## 《学“习”之道——党委书记的境界与思维》

习近平同志对于境界和思维有很多自己的见解。学习习近平同志的境界可以提升领导干部对局势的把握，锻炼工作思维的方式，从而指导实践工作。

党委书记的素质能力与其思想境界有着密切关系，思想境界既是能力素质的一个重要组成部分，又对能力素质的其它要素的提高起主导和决定作用。所以，当前提高团级党委正副书记的能力素质，必须着力在提高其思想境界上下工夫。

思维能力的提升可以通过系统的学习和训练，结合工作实践来逐步强化，转变为实际工作的能力。

境界与思维的共同提升，才能实现形而上的理论理解到落地实施操作的过程。

## 一、党建工作重要性的时代背景

(一) 历史方位的变化

(二) 国际变化

(三) 国内变化

## 二、运用管理的方法，提升管理效能与党建工作双结合

(一) 创新思维，搭建有效交流平台

(二) 关注重点，善于与关键性“群体”结盟

(三) 健全制度，以机制推动基层党组织的良性运行

(四) 亲情服务，学会创造性地使用群众工作的科学工具

## 三、提升党支部书记的能力和境界（可按照培训要求增加或删除）

(一) 提升党支部书记业务能力素质

1、分析判断能力

2、组织协调能力

3、说服引导能力

4、行业业务能力

(二) 提升党支部书记良好的心智模式

□ 1、懂得包容

□ 2、适时适应

□ 3、不忘初心

□ 4、坚韧持恒

## 四、提升党委书记的思维与能力

(一) 统筹掌控全局的指导能力

(二) 高效具有同理心的沟通能力

- 1、沟通与协调
- 2、奖罚艺术
- 3、表扬与批评的艺术

(三) 强大的心理激励和安抚能力

- 1、鲶鱼效应：激活员工队伍
- 2、行有序、止有度——运行机制
- 3、奖如分、罚得当——激励机制
- 4、引为主、令相符——指挥机制
- 5、授在前、督在后——分工机制

(四) 高效的执行与权威的建立

五、加强个人修养，在工作中践行

- (一) 成长需要不断加强党性修养
- (二) 用博学的追求充实自己
- (三) 坚持用通达的心态调理自己
- (四) 坚持用反思的利刃警醒自己
- (五) 认真负责有担当，完成工作使命
- (六) 实现中华民族伟大复兴，是时代赋予我们每个人的使命