

# 精益思维与精益生产管理

## 【课程简介】

### 【课程背景】

中国的制造业企业无论是大型国企还是小型民营企业，普遍存在管理基础薄弱、管理手段落后，面对市场环境应变能力差，生产效率低下，浪费严重，盈利能力差等弱点，尤其在当前全球一体化的微利竞争时代和信息时代的大环境下，没有过硬的内功，企业很难获得持续的竞争力优势和发展空间。

根本原因，是企业管理机制和企业人才队伍的竞争力不足。因此，全面提升企业管理体系的整体水平，打造具有强大竞争力的核心团队和产品（服务）优势，才是目前各类企业面临的最大挑战和亟待解决的核心问题。全面导入和深入实施精益化管理，彻底消除企业运营各环节的浪费，提升产品质量和服务，持续提升企业的盈利能力和应变能力，无疑是各类生产型企业的最佳选择。

作为管理提升的主体，各级管理人员的改善意识和发现问题、解决问题的技能提升是尤其重要的一环，因此，系统学习精益管理理念，培养精益思维，掌握精益管理方法论和基本工具是各级管理者面临的首要任务。

### 【课程价值】

- 深刻认识精益生产管理的内涵、核心与基本原则；
- 系统学习精益生产管理体系的基本架构；
- 学习并掌握精益生产管理的常用关键指标和基本改善工具；
- 学习现场持续改善的基本思路和方法；
- 系统学习在企业内部有效推进精益管理的基本套路和方法。

### 【培训对象】

企业总经理、各部门经理、部门主管、技术与质量管理人员、改善专员、车间一线班组长等。

### 【授课时间】

12 小时（两天）注：可根据客户实际需求适当调整授课时长。

## 【课程大纲】

### ■ 一、认识精益生产

- 精益生产的起源与发展
- 认识企业利润的来源
- 认识客户真正的需求
- 精益生产的本质与核心
- 精益生产的五大基本原则

(※ 本讲课程中设计精益小游戏一个)

### ■ 二、认识增值与浪费

- 价值的真正含义
- 如何识别价值与浪费
- 浪费的基本含义与种类
- 浪费产生的根源分析与改善思路

(※ 本讲课程中设计两次分组研讨与组员发表)

### ■ 三、精益生产基本架构与工具

- 精益生产管理基本理念
- 精益生产管理体系基本架构
- 精益生产管理的核心 KPI 指标
- 精益生产管理十大工具
  - 1. 5S 管理 (5S Management)
  - 2. 目视管理 (Visual control)
  - 3. 全面设备管理 (TPM)
  - 4. 标准化作业 (Standard Work)
  - 5. 快速换模 (SMED/Quick Changeover)
  - 6. 现场改善 (Gemba Kaizen)
  - 7. 系统的问题解决方法 (Problem solving)
  - 8. 自动化 (Automation)

- 9. 准时化生产 (JIT)
- 10. 价值流分析 (VSM)

(※ 本讲课程中设计一次分组研讨与组员发表)

#### ■ 四、现场改善的基本思路和方法

- 现场改善的真正内涵
- 现场改善的基本原则
- 现场改善的着眼点
- 现场改善基本手法
- 全员改善活动的开展
- 如何推进精益课题改善

(※ 本讲课程中包含多个实战案例剖析与分享)

#### ■ 五、企业内如何有效推进精益生产管理

- 精益生产管理推进基本策略
- 精益生产管理推进步骤与方法
- 精益生产推进成功的关键

(※ 本讲课程中设计分组研讨与组员发表)

#### ※ 课程回顾与研讨