

# 精益生产运营之 生产计划与物料管控(PMC)

## 【课程简介】

### 【课程背景】

中国的制造业企业无论是大型国企还是小型民营企业，普遍存在管理基础薄弱、管理手段落后，面对市场环境应变能力差，生产效率低下，生产成本低，各类浪费严重，盈利能力差等弱点。没有科学合理的生产组织模式，缺乏持续改善的摸索与修炼，企业很难获得持续的竞争力优势和发展空间。

根本原因，是企业运营管理机制和人才队伍的竞争力不足。因此，全面优化企业运营管理体系，打造具有强大战斗力的管理团队和高素质的一线员工队伍，才是生产型企业亟待解决的核心问题。

高效的订单执行与生产组织方式是保障企业实现持续盈利的关键。如何实现以最少的资源投入（人员、物料、资金、时间）快速实现订单交付，是生产运营管理的核心。而科学、合理、高效的生产计划与物料控制 PMC 就是生产运营的中枢神经和大脑。

如果您的企业经常出现订单延期交付、物料短缺、零部件不配套、仓库管理混乱、现场在制品多且流动不畅、生产计划变更频繁、基层管理者每天疲于奔命、生产效率低下、生产成本居高不下等问题，就说明您需要一堂 PMC 的专业课程。

### 【课程价值】

- 认识精益生产环境下生产计划与物料管控的重要意义与职责；
- 深入学习生产计划制订、生产进度管控、物料管控的执行方法与技巧；
- 学习并找到真正适合自己企业的精益生产组织方式与订单执行方式；
- 帮助企业真正实现精益化运营，降低生产成本，提升客户满意度

### 【培训对象】

企业生产系统相关各级管理者，生产副总、生产经理、PMC 经理、计划主管、采购主管、计划专员、一线班组长等。

**【授课时间】** 12小时（2天） 注：可根据客户需求适当调整内容和时长。

## **【课程大纲】**

### ■ 一、认识精益生产

- 精益生产的基本概念
- 认识企业利润的来源
- 认识客户真正的需求
- 精益生产的本质与核心
- 精益生产的五大基本原则

### ■ 二、生产计划管理基本理念

- 生产的基本形态
  - ✓ 预估生产型
  - ✓ 订单生产型
  - ✓ 混合生产型
- 销售订单与生产运营基本流程
- 产销协调的内容与方式
- 生产计划的基本内涵、种类、特点与要素
- 生产计划部门的基本任务与职责
- 生产计划应满足的条件
- 生产计划做不好的常见表现
- 生产计划的基本方式-滚动计划
- 如何编制生产滚动计划

### ■ 三、生产排程与进度管理

- 如何管理插单急单
- 如何控制插单急单
- 影响生产进度的关键因素
- 生产进度管控要点与跟催
- 生产异常管理
- 产线平衡的技巧与改善思路

### ■ 四、物料管控

- 物料需求计划的基本逻辑图
- 物料库存控制的基本思路与要点
- 存量控制的基本方法
- 仓库管理与物料控制
- 物料配送与看板拉动

※ 课程回顾与研讨