

保险公司战略管理：方法和流程

主要包括：

- 战略规划与发展；计划制定；计划执行；绩效考核
- 集团战略规划管理和商业单位战略规划管理
- 战略发展工具与应用：PESTE 模型；SWOT 模型；五力模型（Five Forces Model）；波士顿矩阵（Boston Metrics）；价值链模型（Value Chain Model）；波特竞争理论；使命陈述（Mission Statement），愿景陈述（Vision Statement）；目标（Goals）；价值主张（Value Proposition）
- 经营分析
- 战略执行管理
- 绩效考核：平衡计分卡（Balanced Score Card）；战略地图（Strategic Map）；KPI；360 度绩效考核
- 保险公司的战略管理流程
- 案例：中国平安；PICC；天平保险；众安保险.....