

项目成本管理 1-2d

讲师：陈刚

授课时长：1-2d

章节号 章节名称 内容

第一章 理念综述

1.1 项目管理基础

- 项目的知识框架：对个人、对团队、对企业
- 项目管理的哲学、策略
- 项目的管理工作重心变化

第二章 项目计划与成本计划

2.1 计划的综述

- 项目计划的路径
- 探讨计划：思维、思路、流程

2.4 项目成本的计划

- 术语
- 成本管理的概念
- 成本管理的思路、策略、举措
- 成本管理与财务管理
- 区分成本管理和资金管理
- 关注成本，管理项目
- 资源估算的方法

- 成本的相关项：质量、风险、采购、人员、沟通、干系人成本估算

□成本的基准

- 项目的资金计划
- 管理储备
- 探讨组织与制度

第三章 项目成本控制

3.1 控制的模式

- 正确的项目控制观
- 控制的方法
- 分析：影响因素，控制项目的成本与现金
- 案例：常用成本控制的措施和经验的分享与讨论

3.2 成本的控制

- **项目与运营的成本管理区分**
- 跟踪与控制的知识
- 成本控制的范畴
- 成本控制的方法

3.3 挣值的管理

- 挣值分析：用造价百分比体现项目的进展
- 挣值的计算
- 应用与探讨