

敏捷认证从业者 ACP 考前培训

主讲：潘德有 4+1 天

课程介绍：

PMI-ACP® (Agile Certified Practitioner, 敏捷项目管理专业人士) 是由项目管理协会(PMI®)在全球范围内推出的敏捷实践者资格认证, 已经在全球 204 个国家和地区范围内推行, 目前全球参加 PMI-ACP® 认证考试的人数正在以每年 30%-40% 的速度快速增长。

组织在应对外界环境变化的过程中, 需要适应环境, 并能够自我有序调整。适应型的做法正在被组织和个人关注, 2019 年 10 月 PMI® 在上海的大会中, 多项数据表明, 适应型 (敏捷) 已经成为了众多组织青睐的管理模式, 而 PMI-ACP® 则是相关从业者最好的标签。

课程目标：

- ✓ 按照 PMI® 要求, 系统学习敏捷认证 PMI-ACP® 大纲内容, 完成至少 **21 学时** 敏捷项目管理训练, 其中包括教材学习与案例探讨。
- ✓ 在最短时间, 一次性通过 PMI-ACP® 考试。能够全面认识、掌握和学习到敏捷思维模式和多个特定敏捷管理方法 (SCRUM、XP、Lean、Kanban 等)。
- ✓ 能够应用适应型方式应对组织、外部环境、个体环境的变化, 并能够做出自我调整和改变, 以最小化投入创造最大化收益。

适用对象：

备战 ACP 考试人员, 敏捷项目负责人、敏捷产品经理、开发团队, 对敏捷需要全面掌握的人员。

课程时间设置：

4 天+1 天 (试题讲解, 可选), 6hours/天

课程主题部分 (大纲)

一、敏捷介绍

1. 比较敏捷管理与传统项目管理的区别
2. 敏捷宣言的价值与背后的原则
3. 敏捷项目的特色
4. 敏捷项目中各个角色与职责

二、敏捷项目业务价值证明

1. 敏捷项目的业务价值
2. 敏捷项目的价值衡量标准与工具
3. 敏捷项目章程

三、敏捷项目团队

1. 敏捷项目团队规模
2. 敏捷项目团队自适应原则
3. 敏捷项目团队组建与协调
4. 构建积极的团队

四、敏捷项目计划

1. 敏捷项目需求方法与工具

2. 敏捷项目计划方法与工具
3. 敏捷项目估算方法与工具

五、敏捷项目实施

1. 敏捷项目实施原则与流程
2. 敏捷项目实施工具集敏捷项目实施过程

六、敏捷项目教练

1. 敏捷项目教练原则与流程
2. 敏捷项目教练工具集
3. 敏捷领导与管理

七、敏捷项目管理方法论

1. 敏捷项目的方法论
2. 敏捷方法论-Scrum
3. 敏捷方法论-XP
4. 敏捷方法论-Lean

八、敏捷项目管理演练

1. 从项目中了解敏捷项目的运行
2. 制造出提升客户价值的产品
3. 交付有客户价值的产品

九、项目经理的敏捷手册（以 Scrum Master 为例）

1. 跨过领导方式的鸿沟
2. 改善项目流程的会议促进工具
3. 沟通与会议组织技巧
4. 团队问题的处理技巧

十、组织敏捷转型与敏捷化

1. 组织敏捷化趋势
2. 持续价值创造与交付基于敏捷的大型敏捷项目管理

说明：其他具体细节，可参考 PMI-ACP 考试大纲