

项目管理考前冲刺 (PMP 认证)

主讲：潘德有 2D

课程介绍：

本课程根据 PMI 发行的最新考试大纲，结合 PMBOK 指南第六版/第七版、敏捷实践指南等。通过一个完整的项目，展示项目生命周期各阶段和过程重点，为备战项目管理考试的人员提供快速有效的指导。其中包括项目领域、过程、开发方法、工具与技术等。

课程目标：

1. 了解最新考试动态和考试题型，以及考试内容，包括所涉及考试教程的范围；
2. 通过系统和精简学习，掌握考试过程中必须出现的各种重点和难点，并能够解决问题；

学习收获：

1. 查漏补缺，掌握项目管理考试中出现的重要难点和痛点，以及平时看不懂、不了解的知识点；
2. 能够针对考试试题进行合理解析，抓住重点和关键词，能够学会发挥书本知识面对问题；
3. 能够系统的看待考试和项目管理知识内容，结合书本做题、实际应用等；

适用对象：

备战项目管理考试的人员，包括 PMP、项目经理、敏捷项目负责人、产品经理、项目总监、研发人员、项目管理工程师、项目集经理、项目组合经理、PMO 及其相关人员等。

课程时间设置：

2 天，6hours/天

课程主题部分 (大纲)

一、项目启动过程需要关注的问题

1. 项目/阶段启动说明：项目章程
2. 识别与分析项目干系人

案例探讨：本过程将提供现场讨论试题进行分析。

二、项目规划过程需要关注的重要问题

1. 收集与定义项目需求
2. 传统与敏捷项目的工作分解问题
3. 项目进度管理核心要素
4. 项目成本管理核心要素
5. 项目质量规划注意事项
6. 项目风险管理规划要素
7. 项目整体计划制定原则、基准与更新问题

案例探讨：本过程将提供现场讨论试题进行分析。

三、项目执行过程需要关注的重要问题

- 1) 项目执行与成果交付问题
- 2) 实施质量保证过程
- 3) 团队沟通、建设、管理与协作问题
- 4) 供应商选择与物资采购、合同问题
- 5) 人员协同与管理问题

案例探讨：本过程将提供现场讨论试题进行分析。

四、项目监控过程需要关注的重要问题

- 1) 项目整体绩效评价与方法
- 2) 客户验收与供应商绩效
- 3) 质量控制与成果核实问题
- 4) 人员、信息监督与评价
- 5) 整体变更控制过程

案例探讨：本过程将提供现场讨论试题进行分析。

五、项目结束过程需要关注的重要问题

- 1) 项目结束过程
- 2) 阶段/敏捷冲刺结束过程

案例探讨：本过程将提供现场讨论试题进行分析。