

供应链管理与精益生产

让制造型企业利润倍增的整体解决方案

主讲：赵颖博士

【课程背景】

企业的生产管理之痛：

- 执行力差，公司战略，规章制度流程等落不到地；
- 基层管理人员能力不足，执行力差；
- 生产效率低，品质管理差，订单准交率低，库存成本高；
- 计划，交付和库存之间永远的矛盾；
- 组织，速度和规模间的匹配力不足，企业难以做的更大，走的更远。

背后的原因：

- 管理系统不完善不健全，依赖于人，对人才能力要求高；
- 忙于赶路，没有人抬头望路的管理现状，让企业的问题反复发生得不到解决；
- 中基层管理能力不足，以被动的救火式管理为主，欠缺主动管理的行为和意识；
- 欠缺科学的先进的生产管理理念和管理工具的加持和武装

本次课程，赵老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户成功优化和提升供应链和生产管理水平，实现利润倍增的秘诀和工具，用深入浅出的方法，沉浸式的方式交给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

【课程收益】

- 对企业现有的生产管理体系进行全面的分析和诊断，明确改善和优化的方向和路径；
- 掌握提升中基层管理力和执行力，推动主动管理行为和意识的一套机制；
- 掌握供应链管理科学的方法与应用；
- 掌握精益生产的思想和工具与实际应用；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果；
- 课程两大目标：**帮企业赚钱**（提升效率，降低库存，减少生产成本）；**更好的服务客户**（持续缩短交期，更高的产品品质）

【课程特色】

实战落地，丰富的企业案例分享，理论结合实践，工具性强，落地咨询式培训

【课程对象】 生产经理，PMC 经理，采购与物流经理，质量经理，及以上级别企业高管，工业工程师等

【课程时间】 2天 (8小时/天)

【课程大纲】

一、为什么需要改变认知？

- 1、认知的特点**
- 2、横向思维在寻求管理突破中的作用**

二、什么是管理控制系统？

1、管理控制系统

- 系统/没有系统 (练习)
- 管理控制系统概述
- 管理控制系统 5 大核心关键

2、管理控制系统评价

- 评价诊断管理控制系统的方法
- 管理控制系统现场绘制与评价 (练习)

三、如何推动主动管理行为？

1、短间隔控制的追踪管控机制概述

- 追踪保证结果，控制矫正失误

2、建立短间隔控制的追踪管控机制的方法与步骤

- 人，事，时，果
- 管理的层次模型

四、如何进行科学的变革管理？

1、变革曲线

- 改变是痛苦的，成长是快乐的

2、变革管理四个阶段的管理风格与特点

- 强制要求，支持，指导与授权 Vs 机械操作，理解，应用与文化

3、管理变革的方法

- 情景式审核法

五、销售与运营计划 (S&OP)

1、S&OP 概念及作用

2、供应链及 S&OP 框架

3、S&OP 流程及步骤

- 产品审核流程 (包含产品上下市流程与产品分析)
- 需求预测流程 (销售预测流程)
- 供应审核流程 (安全库存备货原则)

➤ Pre-S&OP 会议流程

➤ S&OP 会议

4、S&OP 实践与案例

六、供应链上的信息流管理

1、敏捷供应链上的双赢原则

2、实现最小库存并解决客户快速需求

3、低成本的供需信息的传递频率和途径

七、精益思想

1、精益生产概述

2、八大浪费的识别与消除方法（ECRS）

3、某企业现场典型浪费分析以及八大浪费识别练习

八、精益工具

1、价值流图（VSM）

➤ 价值流图概述

➤ 价值流图绘制方法

➤ 价值流图绘制练习

2、标准化作业

3、防呆法

4、快速换线（SMED）

➤ 内部作业 Vs 外部作业

➤ 实例演练

5、单件流

➤ 批量 Vs 单件

➤ 模拟练习

6、生产布局

7、生产线平衡与生产节拍

8、拉动与准时化生产（JIT）

9、目视化管理与看板管理的应用

10、现场 6S 管理的持续与升华

11、平稳化生产（改善交期）

➤ 生产计划安排原则

➤ 物料/零配件供应管理

九、Kaizen 改善

十、基于数据和事实的问题解决方法（品质提升）

- 1、数据的作用
- 2、隐蔽工厂与企业的六西格玛管理

十一、案例分享&现场辅导

- 1、无锡鹰普集团 6#工厂精益生产改善项目
- 2、叶氏化工集团旗下紫荆花精益运营改善项目
- 3、现场辅导（确定企业自身的改善方向和制定改善计划）