

# 向管理要效益

## 生产过程运营成本控制之道

主讲：赵颖博士

### 【课程背景】

您是否正在面临以下问题？

- 企业的销售不断在增长，而企业的利润却没有成比例在增长；
- 企业的各项成本在急剧上升，企业的利润微薄想控制成本，但不知如何开始？
- 增量经济向存量经济模式切换时期，企业增长格外艰难

本次课程，赵老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户梳理优化管理体系，提升管理力和执行力，实现利润倍增的秘诀与工具，用深入浅出的方法，沉浸式的方式教给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

### 【课程收益】

- 掌握运营成本控制的关键核心，抓大放小，有的放矢，卓有成效；
- 掌握运营成本控制的科学的手段和方法；
- 掌握推动持续改善的工具，以及用数据驱动变革的方法；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果。

### 【课程特色】

没有理论的教条，只有科学的方法指导  
用最少的时间，使学员学到最大的心得

【课程对象】企业高级管理人员等

【课程时间】1天（6小时/天）

### 【课程大纲】

#### 一、心法篇-控制运营成本是该花的钱不花吗，该请的人不请吗？

##### 1、企业的运营管理公式

- 每降低 10%的成本，利润翻一翻

##### 2、运营成本分解

- 可控成本
- 不可控成本

##### 3、运营的八大浪费

- 企业运营活动的分类
- 八大浪费

## 二、实战篇-案例分享

### 1、某上市化工集团旗下油漆业务

### 2、某上市餐饮集团

## 三、技术篇-如何控制运营成本？

### 1、生产系统

- 生产损耗的计算及控制方法
- 生产效率的计算及控制方法
- 不良质量成本的计算及控制方法
- 生产上的其它浪费（设备，工具，厂房，生产基地等）

### 2、供应链

- 库存控制方法
- 仓储物流成本控制方法

### 3、采购

- 卡拉杰克模型
- 常用采购策略
- 采购成本控制工具

### 4、组织架构

- 国民党组织架构 Vs 共产党组织架构
- 管理幅度（SOC）
- 工作量计算及人员配置方法

### 5、研发/设计

- 设计决定产品总成本的 70%以上
- 面向 X 的设计方法
- 研发采购联合降本机制与方法