

《精益智造效率：四维提升法》

主讲：杨小林老师

【课程背景】

效率是什么？很多管理者和员工都知道，快速完成工作、在规定的时间内尽可能多做一些工作就是效率。如此看来，追问效率是什么——似乎是一个很弱的问题，因为管理者和员工都很容易就能给出教科书式的答案：效率，是单位时间内完成的产品数量。然而事实是，基于这样的理解和工作指导，我们产生了大量的库存、耗用了大量的资源、占用了大量的资金……最终往往没有取得高水平的财力收益，甚至追求单位时间内产出数量提升的企业或终受其累、或摔倒在追求效率路的企业，在长三解、珠三角等地区比比皆是。如此看来，机械追求效率的做法，无论是在企业经营上，还是在具体的日常工作中都是绝对不可取的。

然而，无论科学技术如何进步、产业如何变迁、经济环境如何演进，提升效率、改善效率，永远都是商业企业参与市场竞争所必须关注的核心焦点。因此，企业管理者们和广大员工必须面对如下三个问题：

如何正确认识效率——以科学指导企业经营和生产管理工作？

如何正确提升智造效率——为客户满意和财务结果做出积极贡献？

如何持续正确的保持智造效率提升——为巩固市场竞争力提供必要的力量支持？

这些问题正是本课程的出发点。本课程源自世界 500 强著名跨国集团公司的精益智造管理实践，又随本人在担任民营集团公司总经理数年期间的积极推动和多年管理咨询顾问的实践验证，从“点-线-面-体”四个维度已成功助力松下电器（日）、河北钢铁集团、时代集团控股、精成科技等数十家企业实现了智造效率提升 30~60%的改善目标。

【课程收益】

了解精益智造效率提升的逻辑

掌握精益智造效率快速提升的实效方法和实用工具

改善当前生产效率低下或不高的现状

建立精益智造效率提升和持续改善的管理机制

【课程特色】

讲干货，没有废话；讲业务，缜密清晰；讲实战，表单落地；讲案例，取之即用。

【课程对象】

生产经理/主管/班组长/储备干部、P&IE 经理/主管/工程师。

【课程时间】

1~2 天，（6 小时/天）

【课程大纲】

一、精益智造效率到底是什么？

- 1、教科书式效率的失败及危害
- 2、提防规模经济悖论的误区
- 3、精益制造的核心思想
- 4、什么才是真正的效率

分享案例：精益制造是丰田竞争力之源

二、精益制造效率提升从哪里切入？

1、精益制造效率提升望远境

- 精益制造的八个关注焦点

2、精益制造效率提升三棱镜

- 精益制造效率水平的衡量指标：经营层
- 精益制造效率水平的衡量指标：运营层
- 精益制造效率水平的衡量指标：作业层

3、精益制造效率提升放大境

- 精益制造效率低下的要素树
- 精益制造效率的改善逻辑

分享案例：到底是谁“动”了我的效率？

三、智造效率提升 1：从动作分析与标准时间开始

1、科学管理之父的思想

2、标准时间

- 时间研究的原理
- 标准时间的定义、作用、构成

3、作业动作

- 动作研究的原理
- 12类动作浪费解析
- 动作改善的原则及方法

分享案例：某优秀企业生产动作改善

四、智造效率提升 2：立足于工序作业

1、作业流程分析

2、联合作业分析

3、快速换模/线关乎企业的生存状态

- 快速换模/线（SMED）
- 像 F1 比赛换轮胎般快速换模

分享案例：某优秀企业快速换模

五、智造效率提升 3：积极向生产线进军

1、产线效率模型及实施程序、方法

2、产线平衡及再平衡的实施技巧

3、自働化与产线质量控制要点

- 精益过程质理控制原则
- 自働化的作用
- 过程质量变异管理

分享案例：某优秀企业过程质量变异管理

某优秀企业产线效率模型的应用

六、智造效率提升 4：推动工厂层面的改革

- 1、生产方式决定智造效率
- 2、对工厂进行价值流程研究
- 3、识别并改进流程中的关键浪费
- 4、精益智造计划系统的不作为是源头

分享案例：某优秀企业价值流程分析

某优秀企业生产运营指挥系统改善

交流+答疑