

《提质降本：精益生产训练工作坊》

主讲：杨小林老师

【课程背景】

- 如何系统认识精益生产、全面建立精益生产的管理理念，以作为后续工作的有益指导？
- 如何通过精益生产，有效管理过程质量，以减少制造不良的浪费？
- 如何通过精益生产，有效控制制造成本，以降低制造投入的消耗？

本课程源自世界 500 强著名跨国集团公司的精益生产管理实践，又随本人在担任民营集团公司总经理数年期间的大力改造和多年管理咨询顾问的实践验证，已成功助力河北钢铁集团、中策橡胶集团、三民金属（日）、精成科技、美珑美利集团等数十家企业实现了质量提升、成本降低的精益管理目标。

【课程收益】

系统了解精益生产的核心思想及原则
掌握精益质量、精益成本管理的实效方法和实用工具
提升产品合格率、减少不良品的产出
改善生产成本、减少人工/材料的耗用

【课程特色】

讲干货，没有废话；讲业务，缜密清晰；讲实战，表单落地；讲案例，取之即用。

【课程对象】制造/质量/工程/设备/工艺/PIE 之经理、主管、工程师等。

【课程时间】2~3 天，（6 小时/天）

【课程大纲】

一、如何正确认识精益生产？

- 1、丰田持续成功的秘诀是什么？
- 2、什么是精益生产？
- 3、精益生产的核心思想
- 4、原汁原味的精益生产：丰田 TPS 体系解析
 - 精益生产的两大支柱
 - 精益生产的必备工具与技法
- 5、精益生产的八大浪费
 - 八大浪费的定义
 - 识别八大浪费的技巧与方法

分享案例：八大浪费的识别

小组研讨及评价：八大浪费的识别

二、如何通过精益生产有效提升质量水平？

1、质量与精益质量

- 质量大师的观点
- ISO 的观点
- 精益生产的观点

2、质量管理的出发点

- 质量与精益生产的重要关系
- 提升质量水平的逻辑？

3、如何快速诊断企业真实的质量水平？

4、提升质量水平的七大实战技法

- 精益技法 1：自働化
- 精益技法 2：防呆法
- 精益技法 3：质量工程图
- 精益技法 4：制造失效模式
- 精益技法 5：过程变异点检法
- 精益技法 6：三现主义
- 精益技法 7：看板可视化

分享案例：某优秀企业过程变异点检法/三现主义/制造失效模式

三、如何通过精益生产有效降低制造成本？

1、企业成本与制造成本

- 成本与经营
- 制造成本对企业成本的影响
- 制造成本的结构

2、精益生产关注的四大类制造成本

- 制造中的机会成本
- 制造中的沉没成本
- 制造中的固定成本
- 制造中的变动成本

3、低制造成本的两个切入点

- 人工成本
- 材料成本

4、降低制造成本的八大实战技法

- 精益技法 8：作业要素与标准工时
- 精益技法 9：工艺设计与 ECRS

- 精益技法 10：快速换线/模
- 精益技法 11：BOM 与损耗
- 精益技法 12：设备/生产线综合效率
- 精益技法 13：质量标准制定
- 精益技法 14：价值流程
- 精益技法 15：流水线平衡

分享案例：某优秀设备综合效率/快速换模/线平衡

四、如何有效科学实施质量、成本改善？

1、改善在精益生产中的核心地位

2、精益生产改善的核心工具：焦点课题

- 焦点课题的工业思维
- 如何科学选取焦点课题？
- 焦点课题的实施步骤与要点解析

3、焦点课题实战

分享案例：某优秀企业的质量/效率/成本焦点课题

五、如何通过精益生产不断成长？

1、对精益生产应有的态度

2、运用精益生产工具的困惑及对策

交流+答疑