

# 《仓储管理与物流配送》

提高仓储利用率使得配送及时准确

主讲：范斌

## 【课程背景】

仓储物流管理的应对要点：

- 数字商业的发展要求仓储管理更准确更灵活；
- 企业库存量大，库存准确率低影响配送及时准确；
- 仓储种类繁多，管理系统化差，库存成本高；
- 组织，速度和规模间的匹配力不足，业务难以进入良性循环。

背后的原因：

- 管理系统不完善不健全，依赖于人，对人才能力要求高；
- 被日常的繁杂操作困扰，管理的问题反复发生得不到解决；
- 中基层管理能力不足，以被动的救火式管理为主，欠缺主动管理的行为和意识；
- 库存预警系统不完善，库存和生产脱节。

本次课程，范老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户成功优化和提升仓储管理水平，提高配送效率，用深入浅出的方法，沉浸式的方式交给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

## 【课程收益】

- 对企业现有的仓储管理体系进行全面的分析和诊断，明确改善和优化的方向和路径；
- 掌握提升中基层管理力和执行力，推动主动管理行为和意识的一套机制；
- 学习库存管理科学的方法与应用；
- 掌握精益生产的思想和工具与实际应用；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果；
- 课程两大目标：**帮企业赚钱**（提升效率，提高库存准确率，减少成本，提高配送效率）；**更好的服务客户**（持续缩短交期，更高的产品品质）

## 【课程特色】

实战落地，丰富的企业案例分享，理论结合实践，工具性强，落地咨询式培训

【课程对象】生产经理，PMC 经理，采购与物流经理，质量经理，及以上级别企业高管，工业工程师等

【课程时间】1天（6小时/天）

## **【课程大纲】**

### **一、仓储的种类与结构**

- 1、硬件种类
- 2、管理和软件种类

### **二、仓储管理的要点**

- 1、库存准确率
- 2、库区操作稼动率
3. 出库、入库平衡
4. 出库频率

### **三、仓储管理的手段**

- 1、盘库
- 2、抽检
3. 库区 5S
4. 出入库安全

### **四、物流配送和仓储管理的配合**

- 1、出库要求
- 2、单据确认
3. 物流配送安全

### **五、提高仓储管理与物流配送效率的方法**

- 1、库存准确率提升方法
- 2、库存周转率检测
- 3、库存稼动效率管理

### **六、配送订单的记录收集与分析**

- 1、库存量和配送量的平衡管理
- 2、库存操作和配送操作的匹配和调整
- 3、掌握仓储和配送的起伏规律，建立看板制

### **七、现场企业讨论并建议**