

精益生产-现场管理

让制造型企业利润倍增的整体解决方案

主讲：范斌

【课程背景】

企业的生产管理之痛：

- 执行力差，公司战略，规章制度流程等落不到地；
- 基层管理人员能力不足，执行力差；
- 生产效率低，品质管理差，订单准交率低，库存成本高；
- 计划，交付和库存之间永远的矛盾；
- 组织，速度和规模间的匹配力不足，企业难以做的更大，走的更远。

背后的原因：

- 管理系统不完善不健全，依赖于人，对人才能力要求高；
- 忙于赶路，没有人抬头望路的管理现状，让企业的问题反复发生得不到解决；
- 中基层管理能力不足，以被动的救火式管理为主，欠缺主动管理的行为和意识；
- 欠缺科学的先进的生产管理理念和管理工具的加持和武装

本次课程，范老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户成功优化和提升供应链和生产管理水平，实现利润倍增的秘诀和工具，用深入浅出的方法，沉浸式的方式交给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

【课程收益】

- 对企业现有的生产管理体系进行全面的分析和诊断，明确改善和优化的方向和路径；
- 掌握提升中基层管理力和执行力，推动主动管理行为和意识的一套机制；
- 掌握供应链管理科学的方法与应用；
- 掌握精益生产的思想和工具与实际应用；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果；
- 课程两大目标：**帮企业赚钱**（提升效率，降低库存，减少生产成本）；**更好的服务客户**（持续缩短交期，更高的产品品质）

【课程特色】

实战落地，丰富的企业案例分享，理论结合实践，工具性强，落地咨询式培训

【课程对象】PMC 经理，采购与物流经理，质量经理，生产经理，班组长工业工程师等

【课程时间】1天（6小时/天）

【课程大纲】

一、现场管理的基础--精益思想

- 1)、精益生产概述
- 2)、八大浪费的识别
- 3)、5S
现场持续 5S 管理

二、现场管理的五大要素

- 1、人 (现场操作人员和管理人员)
- 2、机 (机器设备、工具、卡具)
- 3、料 (原材料、在制品、半成品)
- 4、法 (加工/检测方法、操作流程、作业指导书)
- 5、环 (环境影响)

三、如何提升建立现场管理水平

- 1、以 ISO9000 为基础，从新审核现场操作流程中的五大要素
 - 是否所有操作都有唯一的确定流程
- 2、确定操作流程后的流程改进
 - 编纂的流程、工艺是否能现场完全执行？
 - 工艺流程的现场管理。

四、现场管理的持续改进

- 1、提高人员素质
 - 培训、考核、激励
- 2、机器设备现场维护管理
 - 设备点检、维护规则
- 3、原材料现场质量和数量控制
 - 如何保障原材料符合生产计划要求
- 4、加工/检测方法、作业指导书的现场管控
- 5、现场环境 5S 管理

五、现场管理服务于生产方式和生产计划

随着生产计划调整、产品更新换代，要随时调整现行的现场管理手段，不能一成不变，如何保障现场管理五大要素符合生产要求

六、现场的信息流管理

- 1、信息识别
- 2、信息的正确性
- 3、信息传递的可靠新

七、基于数据和事实的现场问题解决方法（品质提升）

1、数据的作用

2、根据数据实施现场管理

八、案例分享&现场辅导