

# 精益生产- 6S 现场管理

让制造型企业利润倍增的整体解决方案

主讲：范斌

## 【课程背景】

企业的生产管理之痛：

- 执行力差，公司战略，规章制度流程等落不到地；
- 基层管理人员能力不足，执行力差；
- 生产效率低，品质管理差，订单准交率低，库存成本高；
- 计划，交付和库存之间永远的矛盾；
- 组织，速度和规模间的匹配力不足，企业难以做的更大，走的更远。

背后的原因：

- 管理系统不完善不健全，依赖于人，对人才能力要求高；
- 忙于赶路，没有人抬头望路的管理现状，让企业的问题反复发生得不到解决；
- 中基层管理能力不足，以被动的救火式管理为主，欠缺主动管理的行为和意识；
- 欠缺科学的先进的生产管理理念和管理工具的加持和武装

本次课程，范老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户成功优化和提升供应链和生产管理水平，实现利润倍增的秘诀和工具，用深入浅出的方法，沉浸式的方式交给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

## 【课程收益】

- 对企业现有的生产管理体系进行全面的分析和诊断，明确改善和优化的方向和路径；
- 掌握提升中基层管理力和执行力，推动主动管理行为和意识的一套机制；
- 掌握供应链管理科学的方法与应用；
- 掌握精益生产的思想和工具与实际应用；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果；
- 课程两大目标：**帮企业赚钱**（提升效率，降低库存，减少生产成本）；**更好的服务客户**（持续缩短交期，更高的产品品质）

**【课程特色】** 实战落地，丰富的企业案例分享，理论结合实践，工具性强，落地咨询式培训

**【课程对象】** PMC 经理，采购与物流经理，质量经理，生产经理，班组长工业工程师等

**【课程时间】** 1 天（6 小时/天）

## 【课程大纲】

### 一、现场管理的基础--精益思想

- 1)、精益生产概述
- 2)、八大浪费的识别

### 二、现场管理的五大要素

- 1、人 (现场操作人员和管理人员)
- 2、机 (机器设备、工具、卡具)
- 3、料 (原材料、在制品、半成品)
- 4、法 (加工/检测方法、操作流程、作业指导书)
- 5、环 (环境影响)

### 三、如何提升建立现场管理水平

#### 1、以 ISO9000 为基础，从新审核现场操作流程中的五大要素

- 是否所有操作都有唯一的确定流程
- 2、确定操作流程后的流程改进
- 编纂的流程、工艺是否能现场完全执行？
- 工艺流程的现场管理。

### 四、现场管理的持续改进

#### 1、提高人员素质

- 培训、考核、激励

#### 2、机器设备现场维护管理

- 设备点检、维护规则

#### 3、原材料现场质量和数量控制

- 如何保障原材料符合生产计划要求

#### 4、加工/检测方法、作业指导书的现场管控

### 五、6S 管理

#### 6S 管理-整理：

定义：将工作场所的物品区分为有必要与没有必要的，除了有必要的留下来以外，其它的都清除或放置在其它地方。

目的：腾出空间、防止误用。

- 1、通道畅通、整洁。
- 2、工作场所的设备、物料堆放整齐，不放置不必要的东西。
- 3、办公桌上、抽屉内办公物品归类放置整齐。
- 4、料架的物品摆放整齐。

### **6S 管理-整顿：**

定义：把留下来的物品定点定位放置，并放置整齐，必要时加以标识。它是提高效率的基础。

目的：工作场所一目了然；消除找寻物品的时间；整整齐齐的工作环境。

- 1、机器设备定期保养并有设备保养卡，摆放整齐，处于很好的状态。
- 2、工具定位放置，定期保养。
- 3、零部件定位摆放，有统一标识，一目了然。
- 4、工具、模具明确定位，标识明确，取用方便。
- 5、车间各区域有 6S 责任区及责任人。

### **6S 管理-清扫：**

定义：将工作场所及工作用的设备清扫干净，保持工作场所干净、亮丽。

目的：保持良好工作情绪；稳定品质。

- 1、保持通道干净、作业场所东西存放整齐，地面无任何杂物
- 2、办公桌、工作台面以及四周环境整洁。
- 3、窗、墙壁、天花板干净整洁。
- 4、工具、机械、机台随时清理。

### **6S 管理-清洁：**

定义：维持上面 3S 的成果。

目的：监督。

- 1、通道作业台划分清楚，通道顺畅。
- 2、每天上、下班前 5 分钟做“6S”工作。
- 3、对不符合的情况及时纠正。
- 4、保持整理、整顿、清扫成果并改进。

### **6S 管理-素养：**

定义：每位成员养成良好的习惯，并遵守规则做事；培养主动积极的精神。

目的：培养好习惯，遵守规则的员工；营造良好的团队精神。

- 1、员工标识。
- 2、穿厂服且清洁得体，仪容整齐大方。
- 3、员工言谈举止文明有礼，对人热情大方。
- 4、员工工作精神饱满。
- 5、员工有团队精神，互帮互助，积极参加“6S”活动，时间观念强。

### **6S 管理-安全**

- 1、人身安全。
- 2、材料安全。
- 3、设备安全。
- 4、产品安全。
- 5、消防安全。