

《需求与仓储管理---供应链的重要环节》

提高造型企业管理团队的整体协调能力

主讲：范斌

【课程背景】

企业的生产管理之痛：

- 市场需求变化快，产品升级快，企业应对市场变化相对滞后；
- 企业库存量大，库存准确率低，拖累企业灵活迎合市场；
- 生产效率低，品质管理差，订单准交率低，库存成本高；
- 计划，交付和库存之间永远的矛盾；
- 组织，速度和规模间的匹配力不足，企业难以做的更大，走的更远。

背后的原因：

- 管理系统不完善不健全，依赖于人，对人才能力要求高；
- 忙于赶路，没有人抬头望路的管理现状，让企业的问题反复发生得不到解决；
- 中基层管理能力不足，以被动的救火式管理为主，欠缺主动管理的行为和意识；
- 库存预警系统不完善，库存和生产脱节。

本次课程，范老师将多年运营管理咨询，帮助众多客户成功优化和提升供应链和生产管理水平，实现利润倍增的秘诀和工具，用深入浅出的方法，沉浸式的方式交给学员，使学员能够学之能用，用之有效，助力企业突破发展的瓶颈，实现利润倍增。

【课程收益】

- 对企业现有的生产管理体系进行全面的分析和诊断，明确改善和优化的方向和路径；
- 掌握提升中基层管理力和执行力，推动主动管理行为和意识的一套机制；
- 学习库存管理科学的方法与应用；
- 掌握精益生产的思想和工具与实际应用；
- 课程现场制定行动改善计划，课后跟踪行动落实，追踪学习成果；
- 课程两大目标：**帮企业赚钱**（提升效率，降低库存，减少生产成本）；**更好的服务客户**（持续缩短交期，更高的产品品质）

【课程特色】

实战落地，丰富的企业案例分享，理论结合实践，工具性强，落地咨询式培训

【课程对象】 仓储经理，物流经理，PMC 经理，采购经理，质量经理，及以上级别企业高管，工业工程师等

【课程时间】 2天（6小时/天）

【课程大纲】

第一天 仓储运营理论

一、精益思想介绍

- 1、精益生产概述
- 2、八大浪费的识别
- 3、5S
 现场持续 5S 管理
- 4、标准化作业
- 5、Kaizen 改善
- 6、目视化管理与看板管理

二、精益供应链模型

- 1、拉动生产（TPS）概念
- 2、供应链及拉动生产关系

三、精益供应链的仓储运营

- 1、柔性供应链
- 2、柔性仓储

四、需求预测

- 1、销售端需求预测
- 2、生产需求预测
- 3、以往的年度需求统计

五、需求预测的准确性

- 1、预测和实际对比
- 2、预测调整

第二天 仓储管理和控制要点

六、库存管理的要素

- 1、库存准确率
- 2、库存周转率
- 3、仓储稼动效率
- 4、仓储流程设置
- 5、仓储管理的各个环节控制
- 6、仓储运作和需求匹配
- 7、人员技能要求

七、仓储管理与采购和生产的关系

- 1、采购需求系统与仓储系统
- 2、原材料采购和生产计划的统一协调
- 3、采购-仓储-生产的一体化系统

八、成品库仓储管理

- 1、成品库存准确率
- 2、发货准确率

九、需求预测和库存管理的相互影响

- 1、材料库和成品库的平衡管理
- 2、材料库存和预测的匹配
- 3、预测的决策点

十、提高效率 - - 建立高效仓储管理框架

- 1、预测---采购---库存---计划---生产---成品---发货，供应链统一协调
- 2、精益仓储运营模型
- 3、建立适合自身企业的仓储管理框架

十一、现场企业讨论并建议