
项目管理骨干特训营 (认证班)

前言：

本特训营参照国际项目管理协会（International Project Management Association，简称IPMA）的国际项目经理资质认证IPMP C级（International Project Manager Professional）的权威认证体系进行授课，对项目经理、核心项目人才、中国管理进行的系统、全面的项目管理能力的提升，并对能力进行评估和考核，可颁发由企业和培训师共同认证的内部认证，也可以颁发IPMP权威证书（后者会额外增加报名费及认证费，企业或学员可自选）

培训目标及收益：

- ☆ 精要讲解国际项目管理知识体系；
- ☆ 科学归纳现代专业项目管理人才能力模型；
- ☆ 树立科学的项目管理核心观念；
- ☆ 掌握实效的项目管理核心方法；
- ☆ 了解便捷的项目管理核心工具；
- ☆ 内部或国际认证资格；
- ☆ 为培养内部培训师扎实人才基础。

培训时长：

7天培训，考试2天

团队阵容：

陈永霞老师：首席讲师、首席咨询师（详见附件）

1-3名助理咨询师

课程内容：

第一部分 项目与项目管理

- 一、中国项目管理发展概况
- 二、项目的专业化和项目经理的职业化发展
- 三、成功的项目管理
- 四、项目与项目管理
- 五、企业项目管理

第二部分 项目组织与项目团队

- 一、项目组织
- 二、项目经理
- 三、项目人力资源管理
- 四、项目团队

第三部分 项目论证与评估

- 一、项目论证的概念
- 二、项目论证的基本原理和方法
- 三、项目可行性研究主要内容
- 四、项目评估的概念

第四部分 项目的计划与控制

- 一、项目的计划与控制
- 二、项目启动
- 三、范围管理
- 四、进度管理
- 五、资源管理
- 六、项目的控制技术

第五部分 项目收尾与后评价

- 一、收尾阶段的主要内容
- 二、项目验收
- 三、项目后评价

第六部分 项目综合管理

- 一、项目信息管理
- 二、沟通管理
- 三、冲突管理
- 四、项目风险管理

第七部分 笔试全过程解答

第八部分 笔试模拟

第九部分 认证申请表填写要点

第十部分 面试辅导

第十一部分 项目管理知识体系精要

第十二部分 案例讨论过程演绎

第十三部分 可视化项目管理报告的编制

第十四部分 案例应用相关软件介绍及安装：Project、Visio

第十五部分 分组案例讨论、汇报、点评

附件：IPMP 认证简介

国际项目经理资质认证(International Project Manager Professional ，简称 IPMP) 是国际项目管理协会 (International Project Management Association ，简称 IPMA) 在全球推行的四级项目管理专业资质认证体系的总称。IPMP 是对项目管理人员知识、经验和能力水平的综合评估证明，根据 IPMP 认证等级划分获得各级证书的人员，将分别具有能够管理复杂的项目组合或项目群；能够管理复杂项目；有能力管理一般复杂程度的项目，和（或）能够应用所有项目管理能力要素协助复杂项目的项目经理；能够掌握所有的项目管理能力要素，并将任何一个能力要素付诸实践。

IPMA 依据国际项目管理专业资质标准 (IPMA Competence Baseline ，简称 ICB) ，针对项目管理

人员专业水平的不同将项目管理专业人员资质认证划分为四个等级，即 A 级、B 级、C 级、D 级，每个等级分别授予不同级别的证书，如下表所示：

IPMP A 级(Level A)证书获得者，被称为是认证的国际特级项目经理（Certified Projects Director）。获得这一级认证的项目管理人员有能力指导一个公司（或一个分支机构）的包括有诸多项目的复杂规划有能力管理该组织的所有项目，或者管理一项国际合作的复杂项目。

IPMP B 级(Level B)证书获得者，被称为是认证的国际高级项目经理（Certified Senior Project Manager）。获得这一级认证的项目管理人员可以管理大型复杂项目，或者管理一项国际合作项目。

IPMPC 级(Level C)证书获得者，被称为是认证的国际项目经理（Certified Project Manager）。获得这一级认证的项目管理人员能够管理一般复杂项目，也可以在所在项目中辅助高级项目经理进行管理。

IPMP D 级(Level D)证书获得者，被称为是认证的国际助理项目经理（Certified Project Management Associate）。获得这一级认证的项目管理人员具有项目管理从业的基本知识，并可以将它们应用于某些领域。

由于各国项目管理发展情况不同，各有各的特点，因此 IPMA 允许各成员国的项目管理专业组织结合本国特点，参照 ICB 制定在本国认证国际项目管理专业资质的国家标准（National Competence Baseline，简称 NCB），这一工作授权于代表本国加入 IPMA 的项目管理专业组织完成。中国项目管理研究委员会(PMRC)是 IPMA 的成员组织，是我国唯一的跨行业跨地区的项目管理专业组织，PMRC 代表中国加入 IPMA 成为 IPMA 的会员国组织，IPMA 已授权 PMRC 在中国进行 IPMP 的认证工作。PMRC 已经根据 IPMA 的要求建立了"中国项目管理知识体系(C-PMBOK)"及"国际项目管理专业资质认证中国标准 (C-NCB)"，这些均已得到 IPMA 的支持和认可。PMRC 作为 IPMA 在中国的授权机构于 2001 年 7 月开始全面在中国推行国际项目管理专业资质的认证工作。