

《与时俱进，创新共赢》

-----供应链金融 4 种模式下的金融产品和风控策略

主讲：秦英

【课程背景】

随着经济全球化的发展，企业之间的竞争越来越激烈，要想在市场上占有更加重要的位置，上下游企业就要不断地加强合作，节约各项成本，保证整个供应链的健康运转，因此供应链管理应运而生。伴随着市场竞争的加剧，流动资金成为供应链持续运营中不可或缺的重要环节，因此供应链金融越来越被企业重视和使用，成为了金融机构争相发展的领域，并不断促进着我国中小企业的发展。

供应链金融是为中小企业量身定做的一种新型融资模式，将资金流有效整合到供应链管理的过程中，既为供应链各环节企业提供贸易资金服务，又为供应链弱势企业提供新型贷款融资服务。

目前，供应链金融有四类模式，分别是应收账款融资模式、存货融资模式、预付账款融资模式和战略关系融资模式。

虽然目前金融机构许多员工正在从事供应链金融，或与供应链金融相关的工作，例如：银行承担汇票、信用证等等。由于缺乏系统性培训，因此他们对于供应链金融缺乏全面和整体的认识，对于不同的供应链金融产品和相应的风控手段缺乏深刻地了解和认识。

那么有没有一套系统的关于供应链金融的培训，帮忙金融机构员工全面了解供应链金融业务吗？

根据我在世界 500 强企业 20 多年的供应链金融从业经验，我总结了一套《商业银行在供应链金融 4 种模式下的金融产品和风控策略》，能够帮助金融机构员工全面学习关于供应链金融的知识。

本课程突破了教科书式讲解的局限性，使用大量实际发生的鲜活案例来诠释供应链金融产品的特点和风控要点，将供应链金融知识生动地分享给学员，让他们非常轻松地了解供应链金融，并学会用创新的思维，来解决中小企业融资难的问题。

【课程收益】

- 了解供应链金融的 3+1 种模式；
- 掌握应收账款模式的 4 种供应链金融产品和风控要点；
- 掌握库存融资模式的 3 种供应链金融产品和风控要点；
- 掌握预付款融资模式的 5 种供应链金融产品和风控要点；
- 了解最新的战略关系融资的供应链金融；
- 商业银行在供应链金融创新的三个方向（国际化、业务整合和服务客户的范围）；

【课程特色】易懂，大道至简；干货，没有废话；严谨，逻辑清晰；实战，学之能用。

【课程对象】金融机构普通员工

【课程时间】1-2天（6小时/天）

【课程大纲】

前言：

目标：迅速打破僵持局面并让大家了解整个课程安排

- 自我介绍
- 课程安排
- 课堂要求
- 破冰游戏

正文：为什么要了解供应链金融？

- 1、什么是供应链；
- 2、什么是供应链金融？
- 3、供应链金融的重要性？

- 对于企业：持续运营
- 对于个人：网购
- 对于金融机构：金融创新等
案例：车贷、淘宝、小米

4、供应链金融的3+1模式：

- 供应链金融3+1模式介绍；
案例：XXX汽车经销商

第一、应收账款模式的供应链金融

- 1、什么是应收账款模式的供应链金融？
- 2、应收账款模式有哪些供应链金融产品？运作模式？
 - 保理；
 - 保理池；
 - 反向保理；
 - 票据池；
 - 出口企业供应链融资形态。
 - ✓ 出口应收账款融资；
 - ✓ 出口信用保险融资；

3、应收账款模式的供应链金融产品的风控策略

- 实战训练：

案例：XXX 汽车经销商

第二、库存融资模式的供应链金融

1、什么是库存融资模式的供应链金融？

2、库存融资模式有哪些供应链金融产品？运作模式？

- 抵、质押；
- 动态抵、质押；
- 仓单质押；

3、库存融资模式的供应链金融的风控策略

- 实战训练：

案例：XXX 融资租赁用户

第三、预付款模式的供应链金融

1、什么是预付款模式的供应链金融？

2、预付款模式有哪些供应链金融产品？运作模式？

- 先票后款；
- 保兑仓；
- 进口信用证下的货权质押；
- 国内信用证；
- 附保贴函的商业承担汇票；

3、预付款模式的供应链金融的风控策略

- 实战训练：

案例：XXX 进口商

第四、战略关系融资模式的供应链金融

1、什么是战略关系融资模式的供应链金融？

2、战略关系融资模式供应链金融如何运作？

3、战略关系融资模式供应链金融的风控策略

- 实战训练：

案例：京东金融

第五、供应链金融风险的种类和解决办法

1、供应链金融风险的种类

- 供应链内生风险；
- 供应链外生风险；
- 供应链主体风险；

案例：XXX 汽车经销商

2、供应链金融风险的种类

- 业务闭合化；
- 管理垂直化；
- 收入自偿化；
- 交易信息化；
- 风险结构化；

案例：XXX 汽车经销商

第六、商业银行怎样主导建设自己的供应链金融信息管理系统？

1、供应链金融信息管理系统包括哪些子系统？

- 供应商或经销商管理系统；
- 账务往来和结算系统；
- 库存管理系统；
- 销售、运营和规划系统 (S&OP)；
- 物料运输系统；
- 信用评级系统；

2、国内银行案例分享

案例：平安银行

3、国外银行案例分享

案例：花旗银行

第七、结尾

- 1、回顾培训过程中关键的知识点；
- 2、强调供应链金融是一个既古老，又有创新性的工作，是围绕整个产业链运作的金融活动；
- 3、充分利用大数据和 IT 系统帮助提高供应链金融效率和风险管理能力；