

《职场实战创新思维修炼课》

主讲：高飞老师

【课程背景】

2006年，斯坦福大学的行为心理学教授卡罗尔·德韦克出版了《思维模式：新成功心理学》。德韦克总结了自己30多年研究人如何才能取得成功的成果，她说明了在该研究课题中发现的两种思维理论，并将它们命名为固定型思维与成长型思维。

采取成长型思维的人相信通过练习、坚持和努力，人具有学习与成长的无限潜力，能够沉着应对挑战。而创新思维就是成长型思维的重要组成部分，面对疫情之后的激烈市场竞争，企业对员工的能力不断提出新的要求，创新思维也成为员工必备的思维方式，帮助员工发展多种能力，不断突破自身局限。

这门课程运用游戏化的设计思路，通过一个“越狱”故事带领学员不断深入，帮助学员突破思维限制，提升思考和表达能力，解决职场具体问题，拓展工作场景下各种能力。课程时间为一天。

【课程收益】

- 让学员掌握运用创新思维的方法
- 拓展创新思维在工作场景中的运用
- 引导学员在工作中能够突破和创新

【课程特色】

- 1.通过游戏化引导、教练式方法，带领学员拓展思维，提升工作能力。
- 2.通过问题讨论、情境演练、案例分析、小组比拼等学习方法，帮助学员升级思想武器。
- 3课程有趣有启发，引导学员学会科学思考，运用思维模型解决具体问题，提升工作能力和管理效率。

【课程对象】 企业中层管理者和基层员工

【课程时间】 6小时（1天）

【课程大纲】

导课部分

- 是什么让你成长？

正课部分

一、职场第一步-学会思考（掌握基础思维工具）

- 挖金子的故事
- 金字塔原理告诉我们什么
- 如果你是那个银行大盗，打算怎么办？
- 【案例分析】用思维工具分析一下越狱这件小事

二、职场第二步-创新表达（突破原有表达习惯）

- 【情景剧】小周是新来的行政助理，周三早晨，她向董事长汇报`~~~~~`
围绕这个汇报策划一个情景短剧
- 用思维工具分析一下工作汇报
- 说服别人，找到内应

三、职场第三步-分析能力（创新思考条理化）

- 【案例分析】女编辑椎原典子为追讨著名女作家的手稿`.....`

根据这段文字进行推理，每个组都写出自己的推理过程

然后选派代表上台进行讲解

- 我们都是大侦探
- 思考工具还可以这样用

四、职场第四步-逻辑思维（工作创新也要讲逻辑）

- 【游戏】我们都是测谎仪

小伙伴分享关于自己的3件事，其中2件是真的，1件是假的`.....`

- 逻辑推理工具

- 【问题讨论】工作干得好，逻辑很重要

如果你是一家公司的销售经理`.....`，怎么办？

五、职场第五步-突破结构（不被固定思维困住）

- 想想迈克尔是怎么干的？

- 【问题讨论法】练练怎么开脑洞

- 最后越狱成功了吗？

- 【问题讨论】工作中如何突破固定思维

如果你是`..`银行个人金融部的员工`.....`

六、职场第六步-驾驭创新（MECE 思维和六顶思考帽）

- MECE——广度思维

- MECE 思维五大优势

- 【故事】英国自行车队曾经成绩很差`.....`

- MECE 思维具体运用方法

- ◆ 过程法

- ◆ 矩阵法

- ◆ 公式法

- 六顶思考帽

- 什么是六顶思考帽

- 六顶帽子怎么用

- 一起试试吧

结课部分

【学习活动 1】拯救学渣-我问你答

- 每个小组由一名伙伴开始，这名伙伴是暂时的学渣`.....`

【学习活动 2】我们都是 T 型人

每位小伙伴制作自己的 T 型纸带`.....`