

环游地球八十天——团队管理沙盘

解决企业团队管理诸项问题的快乐实效方案

讲师：黄普

【课程背景】

中国的新时代企业培训已经走过从体验式培训到情境化场景再到引导式教育的道路，我们不禁要问：作为企业真正需要的是什么样的培训？我们这样做：把您的企业境遇，您的管理困惑通过我们来策划，我们来设计，我们来引导学员参与其中，一切围绕着落地性地解决您的实际问题。

本课程通过情境式沙盘体验课的形式，带给学员一次充满紧张、刺激、冒险精神的环球之旅，以此来帮助学员体会、反思企业成败的关键因素构成和把握，从而激发自己的使命感和责任感。

【课程收益】

- 通过模拟环球旅行，模拟企业在市场大环境中如何把决策模块战略化
- 领悟在经营中确立管理目标，明确角色定位，把控职责分工的重要性
- 提升在营销和资金运筹等方面的成本意识和管控技能
- 调整职业心态，加强团队凝聚力和忠诚度，进一步强团队内部管理

【课程特色】

- 保留了沙盘模拟培训特有的互动性、趣味性和竞争性的特点
- 结合了情景演练和案例研讨，使管理情景沙盘又具有实战性、实操性和针对性等特点
- 能够最大限度的调动学员的学习兴趣

【课程对象】

企业中层管理者、主管、部门经理以及新入职的高精尖人才等

【课程时间】

一天（6小时）

【课程大纲】

一、团队组建环节

- 1、团队要求
- 2、团队分工

二、流程规则介绍

- 1、关于地图
 - 地图方位
 - 地区结构
- 2、关于国家地区及城市
 - 代表性国家
 - 对应性城市
- 3、关于交通工具
 - 常用交通工具
 - 特设交通工具
- 4、关于任务
- 5、关于资源和评比标注

三、沙盘操作阶段

- 1、学员分组讨论
 - 目标天数

- 路线的制定
- 城市的选择
- 2、模拟旅行
- 加分任务地区
- 特殊任务地区

3、成绩统计

四、复盘与回顾阶段

- 1、目标的制定和决策分析
 - 制定的目标天数是否合理
 - 是什么影响的天数的增加和减少
- 2、决策和执行哪个重要？
- 3、计划和执行的关系
 - 为什么计划赶不上变化
 - 摆脱“见招拆招”窘境的方法