

北大时代光华特邀授课讲师 央视《东方名家》授课讲师



《以结果导向，坚决执行到底》

培训前言

作为企业负责人，您的团队是否面临以下困惑：

- 为什么员工工作缺乏激情和积极性，拖拉、推诿现象严重？
- 为什么一再强调执行却收效甚微？天天讲细节还是见效不佳？
- 为什么有的员工缺乏付出、奉献精神？一味注重个人得失而不顾集体？
- 为什么团队中总有一些抱怨和消极情绪？
- 为什么团队中不愿配合，小团体现象严重？
- 为什么团队间欠缺沟通，配合默契度低？
- 为什么工作效率下降，部门推委现象严重？
- 为什么承诺的事总做不到，工作能推则推？

如何让我们真正做到人多力量大！如何把“羊群”变成“狼群”！

如何让心态、责任、荣誉、执行、感恩、奉献之心深入团队骨髓！

央视“东方名家”讲师、中国百强名家-蔡鲲鹏老师《打造高效执行力团队》精英训练营告诉您：
老大一个人拼命只是神话，团队战斗力才是致胜关键！企业要想取得长足发展，必须在领导层面、管理层面、员工层面共同参与，建立一支心态正确、技术过硬、奉献感恩、责任到位、坚决执行的高效团队。

在竞争愈发激烈的今天，越来越多的企业明白一个事实：我们需要能自动自发为企业创造绩效的员工！但我们更需要心态好、有责任、懂感恩、没有借口、能打胜仗的高效执行团队！只有公司全体员工都能够统一目标、齐心协力、自动自发、同舟共济、全力以赴，这样的公司才能取得真正的胜利！《坚决执行到底》旨在在团队中植入责任心、执行心、团结心、共赢心、感恩心，增强凝聚力和战斗力，塑造企业团队之“魂”！

培训收益：

- 1、调整员工工作心态，增强团队凝聚力；
- 2、改善团队中懒散、推诿等现象，塑造正面积极的工作作风；
- 3、通过团队互动拓展，增进团队成员间的友谊和感情；
- 4、提高团队相互配合、相互支持的良好氛围；
- 5、改善团队的沟通状况，做到政令畅通；
- 6、提升团队整体执行力配合度；
- 7、提升团队的凝聚力和战斗力；
- 8、提升员工的工作责任感和感恩心；

课程大纲：

第一讲：课程导入

建设团队、体验执行、团队互动、心态调整

第二讲：深度透视团队执行力

- 1、假如没有执行力，世界将怎样？
- 2、团队没有执行力，企业没有竞争力
- 3、三分战略，七分执行
- 4、什么是执行
- 5、什么是执行力
- 6、什么是团队执行力

第三讲：团队执行不力的 10 大原因分析

团队执行活动：企业版图

讨论：团队执行的障碍有哪些？

讲解：团队执行不力的 10 大原因分析

-
- 1、态度问题：个人自扫门前雪，休管他人瓦上霜、三等员工、被动执行、打工心态
 - 2、角色错位：角色认知不清、工作定位不明
 - 3、评判思维：执行前先评判，抗拒自己不认同的，只执行自己认同的部分
 - 4、怕担责任：多一事不如少一事、趋利避害心理---做得多，错得多；做得多，责任大
 - 5、视野差异：基础员工在 1 楼，中层管理在 50 楼，高层在 100 楼
 - 6、团队内部形成对立：目标分散效应、人多为什么力量不一定大、内耗现象
 - 7、虎头蛇尾：欠缺执行到底的决心；遇到困难逃避、退缩、放弃
 - 8、授权不当：管人与理事的艺术、做正确的事与正确的做事
 - 9、流程臃肿混乱：流程再造、扁平化管理
 - 10、欠缺执行文化，缺乏凝聚力：正能量文化、独立团文化、狼性文化

第四讲：高效执行的 7 大理念

- 1、有效沟通：目标清晰、指令明确、理解到位、贯彻有力
- 2、充分信任，正确授权
- 3、执行的决心：把别人认为绝对办不到的事情办成
- 4、把别人认为非常简单的事情持之以恒坚持下去
- 5、快速响应：迅速反应，马上行动
- 6、制度刚性：执行的保障
- 7、把细节做到极致

第五讲：革除执行的 7 大陋习

- 1、“讲过了”就“盯”-----管理是盯出来的
- 2、“我不会”就“练”-----能力是练出来的
- 3、“不可能”就“逼”-----潜力是逼出来的
- 4、“没办法”就“想”-----办法是想出来的
- 5、“老拖延”就“催”-----速度是催出来的
- 6、“找借口”就“禁”-----借口是禁止掉的
- 7、“总推诿”就“停”-----推诿是停止掉的

管理是盯出来的、能力是练出来的、潜力是逼出来的、办法是想出来的、业绩是干出来的

第六讲：结果导向，打造高效执行系统

- 1、请给我结果：完成任务≠结果，高效执行需要对结果负责
- 2、强化责任管控：猴子管理法

3、高效执行力的五个凡是：

凡是工作,必有计划；

凡是计划,必有结果；

凡是结果,必有责任；

凡是责任,必有检查；

凡是检查,必有奖惩；

4、高效执行系统管理工具--YCYA

Y---员工---承诺与责任：接到任务指令后，明确做出结果承诺

C--第三方--检查：检查人对执行人的过程和结果进行监督和检查

Y---员工---汇报：任务完成后，要明确向指令发出人汇报结果完成情况（24小时复命制）

A---主管---奖惩：根据检查结果，即时奖惩，“奖惩不过夜”

老师简介：

蔡鲲鹏简介



- 中国百强名师、知名管理培训师
- 央视《东方名家》栏目讲师
- 北大时代光华特邀讲师
- 中国（香港）国际职业经理人培训中心教授及评审委员
- 《赢在责任》《责任比能力更重要》《领导力决定一切》畅销书作者
- 10年大型国企外企管理工作经历，20年培训咨询经验

著作：

- 畅销书：《赢在责任—责任胜于能力》《领导力决定一切》《责任比能力更重要》等
- 畅销音像制品：《唤醒员工责任心》→央视《东方名家》特约录制



授课风格：

- 蔡鲲鹏老师拥有10年大型国企、外企、民企等管理经验，从2002年开始涉足培训咨询行业，

十三年的培训经验，在全国各地巡回举行过近千场培训会，全国超过 5000 家企业通过蔡老师的培训而受益，超过 30 万人现场聆听过蔡老师的培训而获得成功，为超过 500 家大中型企业做过企业内训。由央视东方名家力推的责任与执行培训《赢在责任-优秀员工训练营》《责任胜于能力》《打造高效执行团队》《赢在责任心胜在执行力》等课程在全国省会城市巡讲、全国百强县巡讲，全国千强企业巡讲，每到一处均受到热烈欢迎，好评如潮，广受当地媒体关注和报道。

- 蔡老师的培训风格大气震撼，用丰富的人生阅历和职场感悟，用全国数万学员的生动案例，内容讲求“生动”、“互动”、“感动”三动合一，精辟入理，激情似火，深入浅出，感人肺腑！

客户见证（部分）：

央视《东方名家》、济南广电《我能赢》节目、北大时代光华、北京慧之桥、北京东润环能、北京华夏基石、北京友福国际、北京华夏视科、清华万博西南中心、浙江珍奥、西南珍奥、珠海天健集团、四川柏欣航集团、北京金海洋地产、深圳颐安集团、深圳名博集团、威固中国、东莞南兴集团、绿地集团安徽事业部、中国神华集团、宁煤集团、中信地产、湖南华天能集团、长沙燃气实业、泸州燃气公司、山东华特磁电股份、山东景芝酒业集团公司、湖南赤岗中国银行、重庆邮政银行两江支行、重庆机场集团、江西众森地产、北京欧派橱柜、中国博赛矿业集团、雅砻江水电开发公司、四川野马汽车、海南碧凯药业、四川蜂珍之家、中国建材能源集团（上海）、泸州燃气集团、泸州高新投资集团、重庆交运集团、藏诺集团、我想购电子商务……

蔡鲲鹏老师培训现场：

蔡鲲鹏老师“责任与执行力课程”全国省会城市巡讲



《赢在责任》北京站



《赢在责任》重庆站



《赢在责任》广西站



《赢在责任》遵义站



《赢在责任》山东站



《赢在责任》湖南站



《赢在责任》宁夏站



《赢在责任》安徽站



《赢在责任》浙江站



《赢在责任》四川站



《赢在责任》贵州站



《责任胜于能力》内蒙站

蔡鲲鹏老师“责任与执行力课程”-百县巡讲活动



《赢在责任》走进南川县



《赢在责任》走进大足县



《赢在责任》走进璧山县



《赢在责任》走进秀山县



《赢在责任》走进黔江县



《赢在责任》走进酉阳县



《赢在责任》走进涪陵县



《赢在责任》走进彭水县



《赢在责任》走进潼南县



《赢在责任》走进垫江县



《赢在责任》走进丰都县



《赢在责任》走进綦江县



《赢在责任》走进铜梁县



《赢在责任》走进永川县



《赢在责任》走进忠县



《赢在责任》走进荣昌县



《赢在责任》走进铜梁县



《赢在责任》走进合川县



《赢在责任》走进武胜县



《赢在责任》走进岳池县



《赢在责任》走进华蓥县



《赢在责任》走进大竹县



《赢在责任》走进阆阳县



《赢在责任》走进桐梓县



《赢在责任》走进凤岗县



《赢在责任》走进邻水县



《赢在责任》走进万州

蔡鲲鹏老师“责任与执行力课程”训练营-走进名企



《赢在责任》走进山西大同时代光华



《赢在责任》走进江西南昌时代光华



《责任胜于能力》走进安徽绿地集团



《责任胜于能力》走进北京欧派橱柜



《赢在责任》走进宁夏神宁集团



《赢在责任》走进中国银行长沙支行



《赢在责任》走进四川雅砻江水电集团



《赢在责任》走进湖南华天能集团



《责任胜于能力》走进浙江珍奥公司



《责任胜于能力》走进西南珍奥公司



《赢在责任》走进山东华特磁电



《赢在责任》走进江西众森集团



《赢在责任》走进遵义四发房产集团



《责任胜于能力》走进威固中国



《赢在责任》走进重庆长运集团



《赢在责任》走进北京东润环能股份集团



《赢在责任》走进四川大竹电力公司



《赢在责任》走进博赛矿业集团公司



《赢在责任》走进东莞南兴家具装备集团公司



《责任胜于能力》走进聚友快车道汽车服务连锁



《赢在责任》走进秀山电信



《责任胜于能力》走进宇诚通讯



《赢在责任》走进云阳移动公司



《赢在责任》走进开县移动公司



《赢在责任》走进奉节移动公司



《赢在责任》走进璧山移动公司