
生产现场管理实战技法训练

课程背景：

决战在市场，决胜在现场。当前生产制造型企业面临前所未有的经营挑战！原材料上涨，用工成本逐年递增，企业经营微利化。多品种小批量；但客户对产品的质量、交期要求越来越高，当前环境下每个企业都期望降低工厂成本，以适应当今激烈竞争的微利时代。富士康郭台铭：“赚一块钱”看客户的脸色，“省一毛钱”看自己的角色。车间现场如何降低成本、提高生产效率、提升品质并消除浪费成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一；作为班组长一线管理干部的管理人员只有掌握并运用先进的车间现场管理技术，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，从而得到客户的长期信赖和支持。本课程将帮助企业打开现场管理改善和成本控制的大门，协助打造一流的生产现场管理体系，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，追求卓越，不断创新工匠精神，最终为企业获取倍增的利润。

参训对象：车间一线主管、经理、班组长、拉长、储备管理干部、工程师等等

课程收获：

- ❖ 了解生产现场管理改善及其减少隐性和显性浪费的重要性
- ❖ 打破无改善空间的固化思维，全新接受世界及公司的改善观念；
- ❖ 现场改善不再是口号，而是实际的行动和看得见的改善效果；
- ❖ 学习现场问题改善的手法及其对现场问题解决的系统思维
- ❖ 学习从车间现场识别浪费以及如何通过消除浪费降低成本

❖ 掌握 TPM 设备管理的核心，提升设备的稼动率，准时交付客户产品

课程特色：案例式讨论、互动式参与、体验式启发、情景式模拟

课时：1天

课程内容：

第一节：打破固化思维---现场管理干部自我认知与管理新思维

互动体验：变形计

- 1、VUCA 时代当今工厂管理面临的问题与压力
- 2、成本领导--现场改善是降低成本的关键
- 3、班组长现场管理的地位、职责与使命
- 4、现场主管对自己角色、职责的准确把握
- 5、现场主管面对工作应有的九大意识
- 6、日常管理容易陷入的八大误区
- 7、班组精细化管理势在必行
- 8、品质第一 100-1+=0
- 9、班组精细化管理的真谛

专业化 规范化、标准化、数据化、系统化

视频互动：生产现场你看到了什么？

分享：小组 PK

第二节：精益化生产现场 6S 管理-----夯实现场基础篇

- 1、正确认识 6S 管理
- 2、6S 实施心态调整
- 3、6S 督导员日常管理与内部培训指导

-
- 4、全面实现现场目视化管理
 - 5、目视化工具：看板管理
 - 6、6S 活动持续与改善提案的发掘实施
 - 7、6S 标准化体系建立与完善
 - 8、优秀客户现场 6S 分享
 - 9、6S 管理红牌作战

思考题：我们车间的 6S 管理之痛点

第三章节：如何提升全员质量意识与新员工培育---质量第一意识篇

- 1、什么是质量
 - 2、如何提升质量意识
 - 3、质量意识提升的方法和原则
 - 4、成本御金术——TQM
 - 5、提升员工质量意识五种方法
 - 6、质量预防的六种方法
 - 7、员工质量管理的“三自一控”、“三检制”“三不放过”
 - 8、质量管理五个关键
 - 9、质量管理常见问题与对策
 - 10、问题分析与解决技巧-轻重缓急
- 讨论与总结：品质问题异常处理方法
- 案例分享：1.纠正 2. 纠正措施 3. 预防措施

11、新员工工作教导法JI

第一阶段：准备学习

第二阶段：说明作业

第三阶段：员工试做

第四阶段：效果确认

演练：延江公司班组工作教导四阶段法训练

互动体验：易如反掌

互动：我们一起做产品

第四章：生产现场问题分析解决与浪费消除-----不断创新改善篇

- 1、问题的定义
- 2、现场管理干部应有 4 大问题意识
- 3、剔除现场干部的三“M”现象
- 4、问题分析与系统解决
- 5、让员工认识浪费-视频分享烧钱
- 6、生产现场消除 8 大浪费
 - 如何消除多余人员之浪费
 - 如何降低材料损耗之浪费
 - 如何减少机器维修与停工之浪费
 - 如何减少各种制造之浪费.
 - 如何减少库存之浪费
 - 如何减少各种搬运之浪费
 - 如何减少不良品之浪费
 - 如何减少生产过程中各种不当加工之浪费
- 7、生产现场的跑、冒、滴、漏

案例：视频分享低效的流水线

第五章节：TPM 全员设备保全与目视化管理---追求卓越提升篇

- 1、精益化车间的核心 TPM
- 2、设备管理的四全五步管理法
- 3、TPM 设备维护的七个阶段
- 4、目视管理与执行力提升
- 5、TPM 的“四全”核心与现场“五步”管理法
- 6、TPM 本质：3 大管理思想
- 7、通过活动改善三种体质
- 8、设备点检制的六大要求
- 9、设备点检制的“八定”原则
- 10、精益车间的目视化管理 看板管理原则
- 11、建立可实现精益生产的现场设备管理体系

视频分享：知名企业的生产线

总结：复盘