
生产现场改善与安全生产管理实战培训

课程背景：

当前生产制造型企业面临前所未有的生存挑战！原材料上涨，用工成本逐年递增，企业经营微利化。多品种小批量；但客户对产品的质量、交期要求越来越高，当前环境下每个企业都期望降低工厂成本，以适应当今激烈竞争的微利时代。

富士康郭台铭：“赚一块钱”看客户的脸色，“省一毛钱”看自己的角色。现场管理的水平高低直接决定了企业的竞争力，降低成本、提高生产效率、提升品质并消除浪费成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一；作为生产部的相关人员只有掌握并运用先进的车间现场管理技术，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，确保安全生产，最终为企业获取倍增的利润。安全工作的好坏,直接影响着企业的安全生产和经济效益,而班组安全建设的成效大小,取决于班组长对安全生产的认识程度及所具备的安全技术知识水平和实际的组织协调能力。为此必须重视和加强对班组长的安全教育工作。真正让员工血液中融入从“要我安全”到“我要安全”的彻底转变。

参训对象：车间一线主管、经理、班组长、拉长、储备管理干部、工程师等等

课程收获：

- ❖ 了解生产现场管理改善及其减少隐性和显性浪费的重要性
- ❖ 打破无改善空间的固化思维，全新接受世界及公司的改善观念；
- ❖ 现场改善不再是口号，而是实际的行动和看得见的改善效果；
- ❖ 学习现场问题改善的手法及其对现场问题解决的系统思维
- ❖ 学习从车间现场识别浪费以及如何通过消除浪费降低成本
- ❖ 掌握安全自主管理与安全改善实施方法,提高全员安全管理的积极性与创造性；
- ❖ 学习从零事故现场管理工具的 KYT 的应用与推行
- ❖ 掌握案例学习与行动学习的流程，提升企业安全文化氛围

课程特色：案例式讨论、互动式参与、体验式启发、情景式模拟

课时：2天

课程内容：

模块一：现场管理干部心态认知与管理新思维

- 1、当今工厂管理面临的问题与压力
- 2、现场改善是降低成本的关键
- 3、现场管理的地位、职责与使命
- 4、现场主管对自己角色、职责的准确把握
- 5、现场主管面对工作应有的八大意识
- 6、日常管理容易陷入的八大误区
- 7、领导和员工对现场管理干部的期望
- 8、如何用改善无止境的眼光看现场

体验互动：打破你的固化思维

互动：现场你看到的是什么？

案例分析：某电子企业生产部主管感悟

模块二、生产车间现场 6S 管理

- 1、正确认识 6S 管理
- 2、6S 实施心态调整
- 3、6S 督导员日常管理与内部培训指导
- 4、全面实现现场目视化管理
- 5、目视化工具：看板管理
- 6、6S 活动持续与改善提案的发掘实施
- 7、6S 标准化体系建立与完善

8、优秀客户现场 6S 分享

9、6S 管理红牌作战

10、6S 管理定点摄影

思考题：我们车间的 6S 管理之痛点

案例分享：这样的生产线存在的隐性浪费知多少？

模块三：现场管理之问题分析与系统解决

- 1、面对生产现场你看到了什么？
- 2、生产现场的哈哈镜
- 3、现场诊断的内容和重点
- 4、发现问题与解决问题的金钥匙 – “冰山理论”
- 5、现场主管解决问题的 8D 方法
- 6、生产中存在大量问题却视而不见，解而不除？
- 7、如何从人、机、物、环中找出问题、消除浪费
- 8、如何与相关部门及时、有效，协作解决问题
- 9、如何在车间和企业提倡和推广“问题改善与提案建议制度”

互动环节：企业产线视频分析

模块四、员工质量意识提升与工作教导

- 1、什么是质量意识
- 2、质量意识提升的方法原则
- 3、质量管理需要做到五不放过原则

-
- 4、质量预防的六大方法
 - 5、员工的四种意识和三种检验
 - 6、何谓工作教导
 - 7、工作教导人员的条件
 - 8、如何掌握教导技能
 - 9、督导人员胜任的五个条件
 - 10、工作教导的四阶段法

互动演练：如何让新员工快速上岗

案例：组合 T 型产品

模块五：IE 7 大手法与现场改善

- 1、IE 工业工程定义
- 2、IE7 大手法在现场中的应用
- 3、精益现场改善方法原则与新思维
- 4、流程经济原则与动作经济原则
- 5、标准时间（ST）的制定（PTS）法
- 6、时间研究注意事项
- 7、Line balancing：平衡生产线
- 8、程序分析四大原则 ECRS
- 9、标准流程分析(SOP)
- 10、IE 改善理念与改善步骤

视频分享：改善前后对比

模块六：生产车间现场精益化管理

- 1、当头棒！
- 2、企业微利时代和制造业面临的问题
- 3、精益管理的起源和发展
- 4、精益生产管理之心 技 体
- 5、精益生产的追求和目的
- 6、精益现场建设六步法
- 7、企业推行精益管理核心“1264”
- 8、精益管理的三现原则
- 9、精益车间的 5 个条件
- 10、识别并改善 8 大浪费
- 11、精益改善十大锦囊

互动：我们车间有哪些浪费

视频分享：这样的生产线存在的隐性浪费知多少？

模块七：TPM 全员设备保全与目视化管理

- 1、何为 TPM
- 2、设备管理的四全五步管理法
- 3、TPM 设备维护的七个阶段
- 4、目视管理与执行力提升

-
- 5、TPM 的“四全”核心与现场“五步”管理法
 - 6、TPM 本质：3 大管理思想
 - 7、通过活动改善三种体质
 - 8、设备点检制的六大要求
 - 9、设备点检制的“八定”原则
 - 10、精益车间的目视化管理 看板管理原则
 - 11、建立可实现精益生产的现场设备管理体系

模块八：车间安全生产管理--安全大于一切

- 1、什么是安全
- 2、海因西里法则
- 3、影响安全管理的几个因素
- 4、KYT（危险预知训练）
- 5、安全管理的 3E 和 3M 原则
- 6、安全管理三不三违原则
- 7、安全管理教育培训
- 8、安全目视化管理
- 9、安全自主管理

10、安全改善

11、案例行动学习

11、杜邦公司的十大安全理念

12、如何做好安全检查

视频分享：安全生产十大禁令

视频：安全来自习惯

视频：金牌班组安全管理