

# 内圣外王与经营管理之道

——企业领导者的自我修炼之道

主讲：刘长城 老师

## 【课程背景】

国学，就像中药，不但对疑难杂症有疗效，而且正本清源，上医治未病。管理能力的提升必须基于一套符合人性规律的标准和便于遵循实践的路径，历经几千年验证的国学智慧正是为我们提供了这样一条修齐治平的通道。

国学，不但能帮助管理者解决当下管理过程中的难题，还能启发创新性的思维，并且对未来管理者具有强大的塑造作用。

本课程将“企业管理”的触角与儒家国学精髓进行多角度的契合与解读，深入浅出，以达到学以致用，实现本立而道生，内圣外王之境界，提升领导能力的目的。

## 【课程收益】

1. 提升企业领导管理人员的职业素养。
2. 以智慧的思路，开阔管理者的视野。
3. 以智慧的引导，加强高管的执行力。
4. 以哲学的角度，实现管理者的通权达变。

【课程时间】2天，6小时/天

【课程对象】企业中高层团队及职场精英。

## 【课程大纲】

### 第一讲：为什么管理要学国学？

#### 一、文化决定员工的行为

1. 东西方文化与管理的差异
2. 适合自己的才是最好的
3. 中国人丢失的三个宝贝

#### 二、为什么个人要学国学？

1. 从内求到外求
2. 明白人生意义，确定目标
3. 修炼人格 获得持久的成功

#### 三、学什么？

##### 1. 管理自身

- 1) 国学修身智慧：修身养性
- 2) 儒家：修己安人；道家：无为而治；佛家：明心见性

##### 2. 管理企业

- 1) 国学管理智慧：治国、治人
- 2) 国学包含着管理智慧，国学经典即管理经典

#### 四、如何学？

##### 1. 学习的态度

- 1) 福在受谏
- 2) 学生
- 3) 专注

4) 觉知

## 2.学习的过程

- 1) 先难后易
- 2) 先易后难
- 3) 韦编三绝

## 第二讲：儒家修身智慧

### 一、儒家：修己安人

1. 正心修身：三纲八目
2. 何为真正的格物
3. 修身境界：小人；君子；圣人
4. 君子与小人的十大差异

### 二、主动学习

1. 君子当自强不息
2. 君子安而不忘危
3. 生于忧患 死于安乐  
——最可怕的事：早上醒来，你工作的行业消失了

### 三、克己复礼

1. 人不为己天诛地灭
2. 礼之用 和为贵
3. 乡愿德之贼

### 四、尽忠行恕

1. 夫子之道 忠恕而已
2. 为人谋是忠
3. 严以律己，宽以待人

### 五、改过内省

1. 曾国藩修身十二条心法
2. 君子三戒
3. 王阳明的自省

### 六、儒家与五伦关系相处智慧

#### 1. 如何与上司相处

- 1) 君臣有义
- 2) 君事臣以礼

#### 2. 如何与同事相处

- 1) 同心则其利断金
- 2) 则其不善改之
- 3) 君子和而不同

#### 3. 如何与父母相处

- 1) 孝始于事亲 终于立身
- 2) 孝与色难

3) 小杖受 大杖走

#### **4. 如何与朋友相处**

1) 朋友有信

2) 苟轻诺 进退错

3) 言不必信

#### **5. 如何与亲密关系相处**

1) 不忘初心

2) 相互尊重

3) 不要试图改变对方

### **第三讲：国学（儒家）管理智慧**

#### **一、为政以德的管理思想**

1. 人治法治与心治

2. 不教而诛谓之虐

#### **二、修己安人的领导方式**

1. 君不正虽令不从

2. 尊德问学 修己安人

#### **三、义利合一的经营原则**

1. 义以生利 利以平民

2. 见义思利 义利合一

#### **四、举贤育才的人才方阵**

1. 曾国藩的人事三原则

2. 不拘一格降人才

#### **五、国学理念指导企业管理**

1. 内圣外王：可保人事兼备

2. 以义生利：可保利足长久

3. 诚信天下：可保行远登高

4. 忠孝仁义：可保凝聚人心

5. 平和处世：可保左右逢源

6. 与人为善：可保价值恒远

### **第四讲：国学企业管理智慧在国外**

#### **一、乔布斯 禅与苹果**

1. 专注力与行禅坐禅

2. 直觉力与逻辑力

#### **二、稻盛和夫 阳明心学与日航”**

1. 敬天爱人的哲学

2. 作为人何谓正确

3. 成功的方程式