

孝悌之道与团队建设

--用传统文化塑造有灵魂、有战斗力的团队

主讲：刘长城 老师

【课程背景】

中国企业的平均寿命只有 6-7 年，团队没有充分发挥作用是产生这种现象主要的原因。中国人比较缺乏团队精神和合作的精神，如何把中国人组织起来形成团队，是企业组织的重中之重。企业团队建设最需要的其实就是道德和伦理教育，而道德和伦理教育的根就在我们五千年来独有的儒家文化中。《增广贤文》中说：打虎还得亲兄弟，上阵须教父子兵。

把儒家关系管理的智慧运用到团队建设中来就是立足中国国情，借助中国传统文化，提升凝聚力和执行力、理顺人际关系、建立信任关系、培养团队精神，利用文化的力量打造高效的和谐的团队！

【课程收益】

1. 使员工的行为从“他律”转向“自律”；
2. 树立合作共赢的心态，增强团队凝聚力；
3. 提升员工对企业的忠诚度和归属感；
4. 增强爱岗敬业精神，提升员工感恩心和执行力；
5. 提升对企业的归属感、忠诚度和对事业的使命感；
6. 树立积极进取的人生态度，变计较、抱怨为乐于付出；
7. 培养员工的同情心和仁爱心，增强团队的互助协作精神。

【课程终极追求】 从“要我干”变成“我要干”最后到“我愿干”

【课程对象】 企业全体员工

【课程时间】 2 天

【课程形式】 案例分析、小组讨论、讲授、游戏、练习、互动式教学、视频

【课程大纲】

一：重新思考生命

一、什么是决定命运的关键？

- 1、哈佛大学研究表明，决定人生赢家最重要的因素是活在爱的关系里。
- 2、孔子思想的核心：仁（“仁”，人与人相处之道，人和人是一个整体。）
- 3、关系决定命运。

二、为什么与他人难以相处？

- 1、人生最大的忌讳：心中只有自己
- 2、为什么没有团队精神：只讲输赢，没有共赢。
- 3、企业文化的首要任务：改造价值观，建立以孝悌为标准的是非观。

二：重新认识管理

- 1、什么是决定团队战斗力的重要因素？
- 2、管理就是管理关系
- 3、关系管理的核心

三：和谐团队的七项修炼

第一项修炼：孝道

- 1、中华文化的核心
- 2、以孝治国的奥秘
- 3、高效团队的两个基因

第二项修炼：悌道

- 1、协同不力的根源：收入不平、言语不合
- 2、共事三大纪律
- 3、领导三达德

第三项修炼：谨

- 1、成功属于自我管理的人。
- 2、做好执行需要耐挫力——勿畏难
- 3、做好执行需要精细力——勿轻略

第四项修炼：信

- 1、管理之道在取信于民
- 2、你就是团队的品牌
- 3、说话三思

第五项修炼：泛爱众

- 1、我们为什么要做企业？
- 2、人生事业的四个象限。
- 3、企业是社会的公器。

第六项修炼：亲仁

- 1、用人之道：品德为先
- 2、如何辨明忠奸：言不讳 色不媚
- 3、打造仁义之师。

第七项修炼：学文

- 1、学习的王道
- 2、行动学习
- 3、打造学习型组织