

# 《邮储银行高效业务推动管理》课纲

——讲师陈方晖

课程背景：

在中国宏观经济发展呈现 L 型走势的情况下，中国的私人财富市场继续保持了高速增长。报告显示 2019 年中国高净值人士有 258 万人，而在 2008 年这一数据仅为 18 万人，10 年间中国高净值人群规模翻了八倍还多。这个数据说明这一巨大的蓝海市场给我们银行理财经理营销提供了无限的可能而这些高净值人士对于财富管理及传承的需要随着社会关系及环境的变化，日益变得迫切。

陈方晖老师利用专业资产配置功能结合法律常识为其做合理的风险规划与产品配置。这对于我们现有的理财经理销售人员提出了更高的专业要求，我们必须从根本上认识高净值客户的形与魂，从而为其解决问题，实现个人销售层次与格局的飞跃。

课程目标：

- 让学员充分了解资产配置高净值客户的资产现状打开销售视野
- 让学员掌握财富管理与传承的法律基础知识

- 让学员掌握针对高净值客群资产配置的功能及风险规划的方法
- 以“千万保单客户成交典范案例”解读高净值客户的经营境界及方法
- 结合本公司核心产品做销售能力的转化

课程时间： 1天 6小时/天

授课方式： 讲师讲授+案例分析+视频互动+角色扮演+情景模拟+尖峰对决

授课对象： 零售条线负责人、支行行长、网点主任、客户经理、理财经理

课程大纲：

第一讲：中高端客户营销定位

一、资产配置的意义

二、理财顾问的角色定位

1. 基于客户的金融现状与实际需求
2. 时刻以客户利益为中心
3. 懂得为客户负责

思考：角色认知——我工作的角色是什么？

案例分析：“当我们面对主动来网点咨询产品的客户”

案例分析：“当我们面对从未接触过基金却要大额申购基金的客户”

案例分析：“当我们面对他行期限 74 天、保本，预期收益率 4.2%的人民币理财产品”

三、客户经理三大“角色”的扮演差异

1. 角色一：产品托——做嫁衣、伤自己

2. 角色二：推销员——任务重、压力大、成交低

3. 角色三：财富顾问——提地位、固客户、稳增长

案例：理财顾问——视频资料

#### 四、理财规划基础知识

##### 1. 理财规划内容、工具与流程

1) 草帽图——人生财务曲线

2) 标普家庭资产配置象限图

3) 资产配置金字塔

##### 2. 宏观经济分析

1) 股票市场投资形势分析

2) 行业板块投资形势分析

3) 黄金市场投资形势分析

4) 房地产投资形势分析

##### 3. 金融基础知识

1) 金融指标解读

a-GDP 解读

b-PPI 解读

c-CPI 解读

d-PMI 解读

2) 财政政策解读

3) 货币政策解读

#### 五、理财服务六大流程

1. 建立客户关系

2. 收集客户信息

3. 财务分析评价

4. 理财方案制作

5. 方案递交实施

6. 维护修订规划

视频案例：某银行的理财顾问销售

#### 第二讲：营销基础技能之客户信息分析

## 一、理财客户信息收集

1. 非财务信息收集
2. 财务信息收集
3. 爱好与目标确定

现场模拟：信息收集技巧

## 二、客户KYC很重要

### 1. 客户识别三要素 MAN

### 2. 客户识别的六大关键信息

- 1) 物品信息
- 2) 业务信息
- 3) 工作信息
- 4) 家庭信息
- 5) 行为信息
- 6) 话语信息

视频播放：《全民情敌》

### 3. 厅堂识别客户技巧——望、闻、问、切

### 4. 了解客户—KYC 法则

角色演练：如何做客户的 KYC

## 三、财富健康三大标准

1. 现金流管理
2. 风险管理
3. 投资管理

案例：陶碧华坚持不上市

## 四、家庭财务报表制作及财务评价

1. 资产负债表制作
2. 收入支出表制作
3. 六大财务指标测评

案例：某高净值客户的家庭财务报表

## 五、风险承受与风险偏好评价

1. 保守型
2. 稳健型
3. 平衡型
4. 成长型
5. 进取型

案例：某客户风险评估结果与够慢产品风险等级不匹配

## 六、理财规划目标与生命周期理论

1. 单身期
2. 形成期
3. 成长期
4. 成熟期
5. 退休期

工具：客户信息收集表工具与使用

演练：客户信息收集与分析演

### 第三讲：客户营销技巧

#### 一、家庭资产配置营销方法

##### 1. 重要群体的理财引导

- 1) 私营业主——风险分散与隔离，产业持续经营(投资性)
- 2) 绩优白领——投资习惯与纪律，胜通胀(保值性)
- 3) 专业人士——专业性战胜市场，技术手段与信息(投机性，收藏性)
- 4) 家庭主妇——财产保护，优惠与实惠(保护性)

讨论：还有那些可以归类的客户群体？

##### 2. 生命周期和生活方式结合的客户产品矩阵

- 1) 生活方式的分析
- 2) 不同地区，不同文化宗教背景
- 3) 价值实现——生命周期不同阶段的理财产品

##### 3. 客户类型与资产组合

- 1) 保守型
- 2) 稳健型
- 3) 平衡型
- 4) 成长型
- 5) 进取型

工具：资产配置组合表

#### 二、临门一脚技巧—促成交易

##### 1. 需求与动机的关系——行为心理学表明人的行为动机

##### 2. 促成交易的五大步骤

- 1) 引发购买动机
- 2) 创造生动有效的文字画面（煽风点火）
- 3) 发现购买讯号—客户的“秋波”
- 4) 取得购买承诺—射门九种脚法

## 5) 制造购买的急迫性

### 现场模拟演练

## 三、处理成交障碍—客户异议处理

### 1. 电话异议处理（六大灵魂拷问）

- 1) 怎样说才不会被拒绝
- 2) 怎样破解“需要和家人商量一下”
- 3) 怎样破解“我对产品没有兴趣”
- 4) 怎样破解“我需要时再联系你们”
- 5) 怎样破解“我需要行其他银行产品比较一下”
- 6) 怎样破解“我没钱”

演练：小组成员派代表到其他小组进行异议处理

### 2. 异议处理的误区

- 1) 客户冷静后再回复
- 2) 自以为是，没有理性判断
- 3) 自作主张，没有征求客户意见

案例：某银行 24 小时投诉处理机制

案例：山东某药企电话销售人员的异议处理（讲述）

### 3. 危机也是商机

- 1) 打错电话也能带来业绩      案例：机构错打电话却来订单
- 2) 危机转化成时机，客户投诉的营销转化      案例：客户买保险后投诉再转化
- 3) 流失客户的再挽回，提升网点规模收益      案例：某农商行流失客户挽回

## 第四讲：营销思路拓展

### 一、共性营销——群体效应的应用

#### 1. 客群营销基本基本原理

##### 1) 客群的定义——以好为群

## 2) 客群特点

### 2. 人以群分，常见九大客群

- 1) 亲子社群      2) 女士社群      3) 教育社群
- 4) 车友社群      5) 老年社群……

讨论：还有那些可以归类的客户群体？

### 3. 重要群体的理财引导

- 1) 私营业主——风险分散与隔离，产业持续经营(投资性)
- 2) 绩优白领——投资习惯与纪律，胜通胀(保值性)
- 3) 专业人士——专业性战胜市场，技术手段与信息(投机性，收藏性)
- 4) 家庭主妇——财产保护，优惠与实惠(保护性)

案例：某商业银行“信鸽合作社”

## 二、逐个击破——一对一客户营销

### 1. 人际性格沟通技巧

#### 1) 高效沟通的三大秘诀

- a 说的秘诀—破冰；说服；赞美      b 听的秘诀      c 观察的秘诀

视频播放：《呼叫转移》—赞美片段

#### 2) 十五种职业的客户沟通技巧

### 2. 精准客户营销技巧

#### 1) 性格测试

#### 2) 客户的四种基本类型及性格表现

- a 爱听的（沉默的鸽子型）      b 爱说的（自我表现的孔雀型）
- c 爱问的（思考的猫头鹰型）      d 打断说话的（权利欲的老虎型）

案例：《疯狂动物城》视频片段

3) 四种基本客户类型的判断标准及沟通技巧

4) 四种基本客户类型的营销技巧及促成方法

模拟演练：角色扮演

第五讲：目标客群开发营销

第一讲：目标客户群开发

知识点：1 定位与需求（老年 女性 亲子 商贸 代发 务工）

2 需求分析与调研（路径分析 场景分析 特征总结）

3 活动经营策划（体验互动类 知识竞赛类 公益收获类）

（公益共享类 联盟类 个性服务类）

第二讲：产品组合营销

知识点：1 产品组合营销 2 探寻引导顾客需求——spin 技巧

3 产品销售话术提炼（把产品特点转化为客户利益）

4 客户异议处理技巧 5 促成交易八法

第六讲：实战演练篇

1：存量客户深挖（小组 PK）

激活休眠客户：客户筛选、短信破冰、电话邀约、短信提醒

全套文字写作模版、电话话术——全部教会你，并互动演练实操

2：存量客户邀约（小组 PK）

顾问式销售：引起兴趣、探寻需求、满足需求、处理反对意见、现场成

交

55387 法则与客户拒绝应对话术——现场角色互换实训

3：SPIN 销售法演练

找出客户现有背景的事实！ 引发客户说出隐藏的需求！

放大客户需求的迫切程度！ 揭示自己产品价值和意义！

分组针对自有客户运用 SPIN 销售法寻找出：S、P、I、N 营销突破亮点

4：特色客户群筛选营销（分组 PK）

- (1) 企业高管及私营业主客户
- (2) 老年客户
- (3) 商贸结算户
- (4) 女性客户
- (5) 农村种养殖户、

带领学员针对各类客户撰写顾问式销售话术——角色互换演练

5：增量客户外拓（小组 PK、分组 PK）

实践两扫五进，进行陌生拜访、直至追销、成交。

十大成交法现场运用：（富兰克林、贵宾、冲击波、自残成交法）等

6：厅堂与柜面营销（大组 P K）：

话术训练、1345 模式训练、

7：电话邀约话术（不同客群）

- 1、 潜力客户激活
- 2、 中端客户提升
- 3、 高端客户防流失
- 4、 临界客户提升
- 5、 到期客户转化