

# 《SMED--快速切换改善实操落地训练》

## 序言：

随着生活水平不断改善和科技的不断发展，客户需求越来越多样化，个性化，这样必然会导致订单需求越来越趋向“多品种小批量”。多品种小批量的订单也一定会给生产造成频繁切换生产线或设备。

我们要面对现实，市场与人类需求的趋势我们个人的力量不能改变它，但是我们完全可以改变自己来适应市场需求。如何改变？《快速切换实操训练 ---SMED 》课程就是专门用来降低或消除切换时间浪费，以达到提高效率、降低成本的经营目标

## 课程收益：

- 系统掌握切换全过程分析方法
- 系统掌握迈向“零”切换的方法
- 通过案例讲解，让学员快速掌握缩短外部切换的工具与方法
- 通过案例讲解，让学员快速掌握缩短内部切换的工具与方法

## 培训对象：

公司经营管理者，IE、生产主管，生产经理、厂长、生产副总，设备管理人员及有兴趣之人士。

## 培训时间：2天

## 培训方式：

互动式授课+成功案例分析+小组讨论+案例实操训练

## 课程大纲：

### 第一讲、快速切换的定义

1. 案例分享：两段视频让你来判定什么是快速切换？
2. 快速切换的由来
3. 快速切换时间的定义与计算方法

#### ※ 案例讲解与实践练习

4. 传统典型的切换全过程分析

### 第二讲、SMED---快速切换的思路与方法

1. 案例分享：某企业快速切换的成功案例
2. 迈向“零切换”的思路与方法

### 第三讲、快速切换第一步：如何落实内部操作与外部操作

1. 案例讲解：内部操作
2. 案例讲解：外部操作
3. 案例实操练习：如何区分内部操作与外部操作

#### 4. 企业现场实操落地训练：

- 选定一台设备记录目前切换的全过程

- 分析并区分哪些作业是内部操作？
- 分析并区分哪些作业是外部操作？

#### 第四讲、快速切换第2步：如何将内部操作转化为外部操作

1. 减少或消除内部操作过程中的异常情况
  - 案例讲解：排除操作异常工具
  - **实操训练：以企业案例分析并制定各机台切换点检表实操落地训练**
2. 如何利用中间夹具或模块把内部转化为外部操作
  - 案例讲解与分享
  - **实操训练：以企业案例分析并设计工装夹具或模具**
3. 如何通过功能标准化把内部转化为外部操作
  - 案例讲解与分享
  - **实操训练：以企业案例分析并设计工装夹具或模具**

#### 第五讲、快速切换第3步：优化内部操作，减少压缩内部操作时间

1. 平行操作 --- 让你成倍降低内部操作时间
  - 案例讲解
2. 案例讲解：利用工装做到 --- 眼动手动脚不动
  - 结合企业案例设计一台“精益切换车“
3. 优化调整操作 --- 目视化管理
  - 1) 案例讲解：什么是目视化管理？
  - 2) 目视化管理的级别与要求？
    - 案例讲解：工具目视化管理
    - 案例讲解：设备目视化管理
    - 案例讲解：仓库目视化管理
    - 案例讲解：作业台与作业区目视化管理
    - 案例讲解：物品摆放目视化管理
4. **实操练习：以企业选定设备进行目视化管理实操落地训练**

#### 第六讲、快速切换总结

1. 选定样板前后对比
2. 总结并制定各步骤的操作顺序标准