

很多企业的管理者总是说：从早忙到晚，从上向下个个忙不停，但是成品总是迟迟不到仓库，老是拖货期、赶工期。为什么会导导致这种“忙而无果”的结果呢？《柔性生产计划与排程管理》管理课程给你解决的方向、方向与工具。

《多品种少批量 - 生产计划与进度管控》

序言：

很多制造型企业特别是中小型企业生产计划都存在同样的现象：计划部门你做你的计划，生产部门我做我的生产，即出现两张皮，最终导致该做的没做，不需要做的提前做好了、效率不高、交期拖期。生产计划作为公司生产系统的神经系统、指挥中心，它的可执行性、准确性是产生系统效率、整体效率的核心，如何才能做好、做精生产计划？通过两天的《多品种少批量 - 生产计划与排程管理》课程您将会有如下收获：

课程收益：

- 系统掌握制定可执行、准确度高的生产计划的核心要点
- 掌握拉动计划与推动计划的优缺点及适合的企业类型
- 掌握制定装配计划的步骤与要点
- 掌握制定零部件计划的步骤与要点
- 掌握如何让你的计划与实际达成的方法与手段
- 掌握生产进度控制的方法与要点

培训对象：

公司经营管理者，IE、生产主管，生产经理、厂长、生产副总，计划人员、调度员、仓库管理人员及有兴趣之人士。

培训方式：

互动式讲授 + 成功案例分析 + 小组讨论 + 模拟游戏演练

培训时间：2天（12小时）

课程大纲：

第一讲、柔性生产计划

1. 多品种少批量生产计划与传统计划有何区别？
2. 销售计划、生产计划与出货计划的关系
3. 多品种少批量生产计划的概要
 - 多品种少批量生产计划的特点
 - 多品种少批量生产计划的用途、种类
 - 多品种少批量生产计划的内容

4. 生产计划在企业的作用与重要性分析

※ 案例分享

第二讲、多品种少批量生产计划编排要点

1. 生产负荷的计算方法与控制要点

※ 案例讲解与实践练习

2. 设备需求的计算方法与控制要点

※ 案例讲解与实践练习

3. 人员需求的计算方法与控制要点

※ 案例讲解与实践练习

4. 平衡率的计算方法与控制要点

※ 案例讲解与实践练习

5. 生产提前期的计算方法与控制要点

※ 案例讲解与实践练习

6. 计划排产的必要条件与要点

※ 案例讲解与案例分享

第三讲、生产计划编排的前提基础 --- 标准时间

1. 标准时间的定义

2. 案例讲解：标准的构成与计算方法

3. 案例分享：宽裕时间对制定生产计划的作用

4. 案例讲解：宽裕时间的制定方法与技巧

5. 正常时间的制定方法与技巧

※ 案例讲解：制定正常时间五步骤

※ 案例讲解：正常时间测定的关键要点与注意事项

※ 案例讲解：速度评定的技巧

※ 案例讲解：标准工时的计算方法

第四讲、如何制定柔性装配作业计划

1. 案例讲解：拉动计划与推动计划的优缺点

2. 拉动计划与推动计划的适用条件

3. 案例讲解：装配计划制定的总原则

4. 案例分享：产品排产先后顺序的规则与要点

5. 排产节拍的定义与计算方法

※ 案例讲解与实践练习

6. 柔性装配计划制定五步法

※ 案例讲解与实践练习

第五讲、如何制定柔性零部件作业计划

1. 案例分享：零部件作业计划制定的原则

2. 案例讲解：零部件作业计划排产的核心要点
3. 案例分享：零部件作业计划编制的注意事项
4. 核心工序或瓶颈设备计划制定的要求与方法
5. 零部件作业计划与人员安排的技巧

※ 案例讲解与实践练习

第六讲、如何确保生产计划按时完成 --- 生产进度的管控

1. 模拟游戏：为什么生产进度与计划不同步？老是不能按时完成任务？
2. 生产异常的预判与处理方法
 - 精益管理中对“生产异常”的定义
 - 案例讲解：生产异常预判要点
 - 案例讲解：生产异常处理的技巧与方法

※ 案例分享

3. 进度管控要点一：物流转运模式的转变与监控

※ 案例分享与剖析

4. 进度管控要点二：平衡效率的管控与要点

※ 案例分享与剖析

5. 进度管控要点三：瓶颈设备切换管控与要点

※ 案例分享与讲解

6. 进度管控要点四：齐套管控方法与要点

※ 案例分享与讲解

7. 进度管控要点五：急紧插单的方法与要点

※ 案例分享

8. 进度管控要点六：生产异常处理的技巧与要点

※ 案例分享与讲解

9. 案例分享：交期延期的原因分析

10. 案例讲解：交期延期的改善方向与对策

第七讲、物料需求与采购方式

1. 精益物料管理的精髓

2. 物料需求的计算方法

※ 案例讲解与实践练习

3. 安全库存的计算方法

※ 案例讲解与实践练习

4. 常用物料需求计划制定要点

※ 案例讲解与实践练习

5. 专用性物料需求计划制定要点

6. 周期性物料需求计划制定要点

7. 采购要求与进度监控要点

※ 案例分享

8. MRP 在中小企业的应用

9. MRP 在实施中的问题与处理要求

10.MRP的运作方式