

## 精益 7S 管理实战训练

有很多企业在工作中可能会遇到以下问题：

1. 无法在 60 秒内找到所需的文件资料或现场物料或工具或仓库材料等；
2. 标识与实物不符、仓库的配料速度慢；
3. 现场物资存放凌乱，常出现错拿误用，造成不必要的返工、返修；
4. 工位器具未合理放置，经常需要寻找，直接影响作业效率；
5. 现场或仓库等区域的物资盘点准确 < 99%；
6. 作业现场物资随意放置，导致工序、通道不畅，影响生产效率；
7. 生产区域现场时尔发生小事故、小工伤、设备小故障。

也有很多企业，推行 7S 的历史渊源不可谓不长，但是效果呢？不少员工都认为 7S 就

是大扫除、搞干净摆整齐，让人啼笑皆非。7S 实施过程中我们是否陷入以下误区中呢？

1. 推行前大家热情高涨，推行时却无从着手；
2. 虽然很重视很努力，效果却不明显；
3. 核心骨干很着急，员工却并不热心；
4. 收拾一次很容易，长期维持却很难；
5. 大家对 7S 已经“免疫”，难于深化和提升……

### 课程收益

1. 真正理解 7S 的含义及对企业的作用；
2. 掌握推行与落实“1S--整理”的原则、工具、方法与重点；
3. 掌握推行与落实“2S--整顿”的原则、工具、方法与重点；
4. 掌握推行与落实“3S--清扫”的原则、工具、方法与重点；
5. 掌握推行与落实“4S--清洁”的原则与重点；
6. 掌握推行与落实“5S--安全”的工具与要点；
7. 掌握推行与落实“6S--节省”的细节、实施工具；
8. 掌握推行与落实“7S--素养”工具；
9. 掌握并使用维持 7S 的核心工具---红牌作战；
10. 通过大量 7S 推行成功案例分享及“企业现场样板，老师手把手实践辅导”，让管理

者、推行者与落实者熟练掌握相关工具、推行方法与步骤、推行技巧与要点；

## 培训对象

各部门主管、经理、公司推行 7S 负责人、班组长及相关兴趣爱好者

## 培训方式

互动式授课 + 案例分析 + 案例分享与练习 + 小组讨论

**培训时间：2 天**

## 培训课程大纲

### 一、7S 管理概要

1. 7S：人员品质提升之利器
2. 7S：企业文化的实践
3. 案例分享：7S 的定义与作用及相互关系
4. 案例分享：7S 的推行三大原则
5. 7S 管理本质及成功推行 7S 的秘诀在哪？

### 二、高效推进与落实 1S---整理

1. 推行与落实“整理”三原则及目标
2. 案例讲解：推行与落实“整理”的要点与技巧
3. 案例分析：结合制益管理来落实整理过程中碰到的难点及处理方法
4. 案例分享与案例练习

### 三、高效推进与落实 2S---整顿

1. 推行与落实“整顿”的四大原则与目标

2. 案例讲解与分享：落实“整顿”的要点与技巧
3. 案例讲解：如何结合精益管理来落实整顿的“三要素”
4. 案例讲解：如何结合精益管理来落实整顿的“三定”
5. 案例分享与案例练习

#### **四、高效推进与落实 3S--清扫**

1. 精益管理中“清扫”的定义与目标；
2. 案例讲解：落实清扫的要点

#### **五、高效推进与落实 4S--清洁**

1. 清洁的定义与落实目标
2. 案例分析：清洁的主要内容
3. 案例讲解：清洁推行实施要领

#### **六、高效推进与落实 5S--安全**

1. 案例讲解：排除各类安全隐患的内容与要求；
2. 案例分享：其它企业排除安全隐患的方法与成功案例

#### **七、高效推进与落实 6S--节约**

1. 案例讨论：企业各类浪费中，什么浪费最多？
2. 案例讲解：如何运用 7S 管理方法减少或消除“寻找浪费”来提高效率？

#### **八、推进与落实 7S--素养**

1. 案例分享：推行素养的 10 个重点
2. 案例讲解：如何运用提案制度来达成素养
3. 案例讲解：如何运用早会制度来形成相关素养

#### **九、如何运用“目视化管理”提形象及效率、消除安全隐患与寻找现象**

1. 案例分享：目视化管理的定义
2. 案例讲解：实现目视化管理的三大要求
3. 案例讲解与分享：办公区目视化管理的要求与落实要点
4. 案例讲解与分享：仓库管理目视化实要点
5. 案例讲解与分享：移动管理目视化实要点
6. 案例讲解与分享：现场工具管理目视化实要点
7. 案例讲解与分享：设备管理目视化实要点
8. 案例讲解与分享：其它管理目视落实要点

## **十、红牌作战实践**

1. 红牌作战的要求与要点
2. 案例分享与案例练习

## **十一、7S 推进实战技法**

1. 推行 7S 管理七大误区
2. 案例讲解：成功推行 7S 管理 8 步骤
3. 案例分享：7S 推行的六种心态
4. 案例讲解与分享：7S 推行六大工具的使用方法与要点
5. 推进 7S 的实战技巧
  - 1 破冰行动
  - 2 定点摄影
  - 3 红牌作战
  - 4 样板观摩
  - 5 寻宝活动

6 洗澡活动

7 激励机制

8 领导巡视

※ 案例练习

6. 推行与实施 7S 管理的成功企业案例分享