



今天中国制造业的利润无外乎来自于三个方面：研发利润、营销利润和制造利润。除外贸型企业之外，不管是OEM还是 ODM 企业要想获取更多的利润都离不开成本管理与降低。有关成本管理的方法有很多，但是对于千万家中国造型工厂来说，关键在于如何快速发现与挖掘增加企业成本的主要因素在哪？同时采用什么工具去消除或防范。

## 《利润为王 --- 降低制造业生产成本攻略》

### 【课程收益】：

- 掌握制造业生产成本构成体系
- 掌握快速找到成本改善点的分析方法与要点
- 掌握降低材料成本的方法、工具
- 掌握降低固定成本的方法、工具
- 掌握降低人工成本的方法、工具

### 【培训对象】：

公司经营管理者，生产主管，生产经理、厂长、生产副总，成本与效率改善相关人士

### 【培训方式】：

互动式讲授+成功案例分析+小组讨论+模拟游戏演练

### 课程大纲：

#### 一、企业现状剖析

1. 当今制造业的形势分析

2. 案例讲解：企业赚钱的三种思路
3. 企业成本、效率、利润的三角关系
4. 模拟游戏 --- 影响企业利润因素分析
5. 精益制造业的关键指标有哪些？

- ◇ 案例讲解与练习：关键绩效指标的计算方法与用途

## 二、制造业成本构成分析

1. 案例讲解：制造业成本构成
2. 案例讲解：生产成本分析
3. 讨论：影响生产成本的因素有哪些？

- ◇ 案例练习

## 三、降低生产成本的基础 --- 系统快速识别各类浪费

1. 企业 8 大浪费分析
  - ◇ 案例讲解与练习
2. 设备效率 8 大损失分析
  - ◇ 案例讲解与练习
3. 作业效率损失 --- 12 种常见的动作浪费
  - ◇ 案例讲解与练习
4. 快速识别各类浪费的工具
  - ◇ 七剑下天山
  - ◇ 精益系统识别法
  - ◇ TOC 制约理论识别法

## 四、降低材料成本的方法与要点

1. 影响材料成本的主要因素分析
2. 案例讲解：提升材料利用率的方法与工具
3. 降低材料持有成本的方法与工具
  - ◇ 案例讲解：精益仓库管理要核心在哪？
  - ◇ 案例讲解：如何运用仓库目视化管理降低呆滞、过期、报废物料
  - ◇ 案例讲解：仓库做到“帐物一致”的核心与工具
  - ◇ 案例讲解：仓库盘点方式与注意要点
  - ◇ 案例讲解：如何降低备品备件库存金额
  - ◇ 案例讲解：如何有效设定安全库存
  - ◇ 案例讲解：如何降低在制品、半成品库存金额
4. 案例讲解：降低材料成本的途径与方法

## 五、降低固定成本的关键 --- 提升单位时间产量

1. 单位时间产量的定义与计算方法
  - ◇ 案例讲解与练习

2. 系统分析影响单位时间产量的因素有哪些？

3. 提升单位时间产量的工具之“三标”

- ◇ 案例讲解与分享：制定三标的关键要点
- ◇ 案例讲解：三标的培训方法
- ◇ 案例讲解：三标之标准工时的计算方法与用途

4. 提升单位时间产量的核心原则“三不”

- ◇ 案例讲解：“三不”原则的含义
- ◇ 案例分享

5. 运用IE工作提升单位时间产量方法

- ◇ 案例讲解：运用产线平衡分析与改善提升单位时间产量
- ◇ 案例讲解：运用动作分析与改善提升单位时间产量
- ◇ 案例讲解：运用人机配合分析与改善提升单位时间产量

## 六、降低设备折旧成本及提升设备单位时间产量

1. 讨论：企业中的设备会出现哪些问题？

2. 设备问题与设备折旧成本的关系

3. 降低或消除设备问题的方法体系

- ◇ 案例讲解：设备目视化管理 --- 提高设备维修和操作效率
- ◇ 案例讲解：设备点检法 --- 提前发现设备存在问题，达到事先预防保健效果
- ◇ 案例讲解：单点教育法 --- 让新员工快速成为熟练的设备操作工
- ◇ 案例讲解：人机配合改善法 --- 快速提高设备产能
- ◇ 案例练习

4. 提升设备单位时间产量的其它方法与途径

## 七、降低人工成本

1. 作业效率与人工成本的关系

2. 提升作业效率的核心工具 --- 动作经济原则

- ◇ 案例讲解与分享

3. 提升系统产能的工具 --- 工序平衡分析与改善

- ◇ 案例讲解与分享
- ◇ 案例讲解与练习：平衡效率的计算方法

4. 如何运用作业操作标准与技能培训提升作业效率降低人工成本

- ◇ 案例讲解：制定作业操作标准的步骤、方法与注意要点
- ◇ 案例讲解：提升员工技能培训效果的步骤、方法与注意要点