

如何快速降低生产成本

你还以为只要提高销售额公司就可以获得利润吗？

你还在为成本居高不下而苦恼吗？

你还在为你推行已久的“开源节流、全员控制成本”成效甚微或无效而茫然吗？

你还为寻找如何有效降低成本的方法吗？……

今天中国制造业的利润无外乎来自于三个方面：研发利润、营销利润和制造利润。我们都渴望赚到研发利润，也盼望赚到营销利润，但扪心自问：

您是否有足够的研发实力去获得研发利润？

您是否有强大的营销能力去赚得营销利润？

对于千万家中国造型工厂来说，答案显然都是否定的。

现实中，为了更好的生存，当下只能去做，而且也必须一定要做到的就是多赚制造利润！并且通过制造利润的提高来对冲我们无法阻挡的各项运营成本的上升和经营利润的下降。

一是，人工成本的上升不可逆转，必然加大运营成本的上升；

二是，产能过剩带来的竞争压力，导致产品价格一滑再滑，必然带来经营利润的下降。

所以，我们必须向制造要利润，否则我们难有活路！

关键是如何向制造要利润？？？

从“利润=销售额 - 成本”得出：当销售额上升慢或有所下降时，我们的重点应该放在降低成本的战略思路。那么如何降低成本？通过《如何快速降低成本》的课程你可以收获：

课程收益：

- 掌握成本的构成与分析方法；
- 掌握精益管理的“成本计算方法”
- 系统掌握降低成本的思路方法与步骤
- **掌握快速降低成本 6 把砍刀**
- 系统掌握如何运用相关改善工具来降低成本的实操方法
- 通过案例分析、计算、实操练习，最终达到让学员带着降低成本的改善工具、方法回企业去落实。

课程适合企业类型

生产制造型实体企业

培训对象

总经理、生产副总、生产经理、财务人员、生产主管、班组长及成本管理人员等

学习方式

互动授课+案例讲解+问题研讨 +案例分享+案例实操训练！

培训时间：2天

课程大纲

一、成本的构成分析与降低方法

1. 制造型企业现状分析
2. 案例讲解：成本构成分析
3. 案例讲解：单位产品成本的计算方法
4. 案例分享：一个没有销售人员却有做不完订单的企业是如何做到的？

5. 案例分析：“全面成本控制”与“提高有效单位产出”哪种方式更快、更容易降低成本？

讨论：贵公司的成本占销售额的比率是多少？同行业是高还是低？

二、快速降低成本的方向与系统工具图

1. 模拟游戏----让您终身难忘单位产品成本为什么会比设想的高得多？
2. 游戏讨论：影响成本的主要因素有哪些？
3. 快速降低成本的方向与系统工具图

三、只需改变思路就能降低成本的实操工具---“单件流”

1. 案例录像告诉你什么是单件流及实施单件流的核心要素
2. 案例讲解：单件流如何赢得客户？如何快速占领市场份额？
3. 案例讲解：单件流与生产周期的关系
4. 案例分享：单位流的实施方法与注意要点

四、如何运用流程分析与柔性工艺布局来降低成本

1. 案例讲解：各类流程对成本的影响
2. 案例分析：精益流程分析与改善的原则
3. 案例讲解：如何运用“直列形分析表”来分析改善流程
4. 案例分享：精益布局设计的七大原则
5. 案例分享：向中国中车核心车间的布局设计学降低成本
6. 案例讲解：作业布局的方法与要点

五、如何运用 ECRS 法则降低成本

1. 平衡分析与改善的意义
2. 案例讲解与实操练习：平衡效率的计算方法
3. 案例讲解：ECRS 改善的六个方向
4. 案例讲解：平衡效率改善实施步骤
5. 案例讲解：如何运用动作经济原则改善平衡率及作业效率
6. 案例分享：某汽车灯制造企业运用平衡改善降低成本的步骤与方法

六、如何运用 SMED 降低成本

1. 精益管理中 SMED 的定义及对降低的贡献度
2. 案例分享：迈向 0 切换不是没有可能，就看你如何做？
3. 案例讲解与实操练习：如何区分并落实内外操作
4. 影响内部操作的因素剖析
5. 案例讲解与实操练习：如何缩短内部操作切换时间
6. 案例讲解：提高外部操作效率的方法与工具
7. 案例讲解：提高内部操作效率的方法与工具

七、降低超出材料定额成本的方法

1. 不同类型企业影响材料成本的原因分析

◇ 案例分享

2. 降低材料成本的途径与方法

◇ 案例讲解与案例分享

八、如何运用“自主管理”降低成本

1. 讨论：企业中的设备会出现哪些问题？
2. 设备问题会产生哪些成本？
3. 降低或消除设备问题的方法体系

案例讲解：目视化管理---提高设备维修和操作效率

案例讲解：设备点检法---提前发现设备存在问题，达到事先预防保健效果

案例讲解：单点教育法---让新员工快速成为熟练工

案例讲解：人机配合改善法---快速提高设备产能