
如何运用绩效管理指标来提高工作效率

培训时间：2天

课程大纲

一、企业现状分析

1. 当下市场客户对制造型企业提出哪些要求？
2. 如何面对市场客户提出的要求？
3. 企业生存与发展的根基在哪？

二、供应商管理指标及运用

1. 供应商管理的核心内容与指标
2. 案例讲解：来料检验批次合格率的计算方法
3. 案例讲解：来料准时交付率的计算方法及其运用
4. 案例讲解：采购周期的计算方法及其运用

三、库存管理指标及运用

1. 案例讲解：原材料库存周转次数及其用途
2. 案例讲解：半成品及在制品库存周转次数及其用途
3. 案例讲解：成品库存周转次数及其用途
4. 影响库存周转次数的原因分析
5. 提升库存周转次数的方向及主要改善工具

四、效率管理指标及其运用

1. 案例讲解：直接作业效率的计算方法及其用途
2. 影响直接作业效率的原因剖析
3. 案例讲解：综合生产效率的计算方法及其用途
4. 影响综合生产效率的原因剖析
5. 案例讲解：设备综合生产效率的计算方法及其用途
6. 影响设备综合生产效率的原因剖析
7. 如何运用动作分析与改善提升效率
 - 1) 案例讲解：常见 12 种动作浪费
 - 2) 案例分享：动作改善的三个方向及要点
 - 3) 案例分享：运用动作经济原则改善案例分享
8. 如何运用 5S 及目视化管理提升效率
 - 1) 整理的定义及其作用
 - 2) 案例讲解：落实好“整理”的三个步骤
 - 3) 整顿的定义及其作用
 - 4) 案例讲解：落实好整顿的四大原则
 - 5) 案例讲解：实施整顿的三定三要素
 - 6) 目视化管理的定义及其用途
 - 7) 案例讲解与分享：仓库目视化管理
 - 8) 案例讲解与分享：设备目视化管理
 - 9) 案例讲解与分享：工具目视化管理

-
- 10) 案例讲解与分享：物料、产品目视化管理
 9. 如何运用设备自主管理提升设备综合生产效率
 - 1) 设备自主管理的定义及用途
 - 2) 落实设备自主管理的三大步骤以消除设备点检保养留于形式
 - 3) 案例讲解：制定设备自主点检保养指导书的要点
 - 4) 案例讲解：制定设备点检保养记录表的要点
 - 5) 案例讲解：实施点检保养的“八定”原则

五、生产计划管理指标及运用

1. 案例讲解：生产计划准时交付率的计算方法及其用途
2. 案例讲解：生产计划完成率的计算方法及其用途
3. 影响生产进度的原因分析
4. 案例讲解：生产进度管控的方法与要点

六、品质管理指标及运用

1. 案例讲解：一次合格率的计算方法及其用途
2. 案例讲解：最终合格率的计算方法及其用途
3. 案例讲解：损金率的计算方法及其用途
4. 影响产品质量的原因分析
5. 提升产品质量的方向与品质管理要点