

畅销书《生产效率改善务实》作者亲临

品牌课原创讲师授课！

解决企业现场问题，提高企业效率，降低成本！！！！

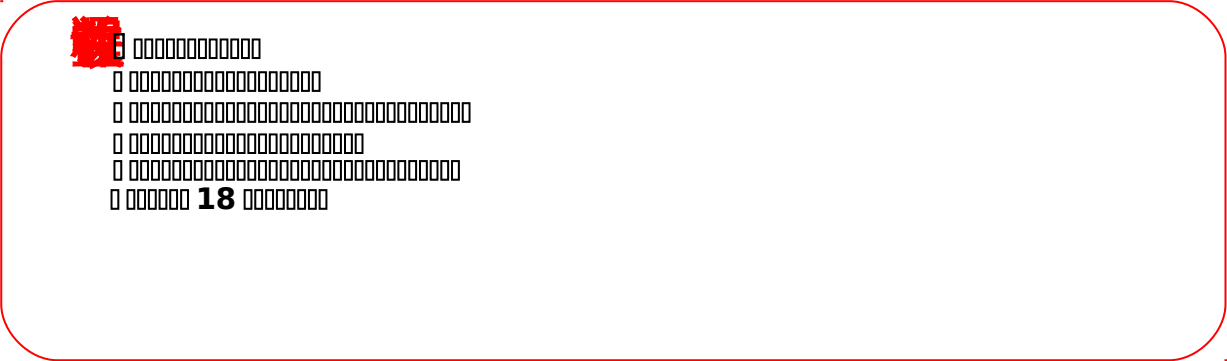
## 《生产现场低成本改善十大利器》

随着中国加入 WTO, 市场产品越来越丰富，消费者的眼光越来越挑剔；导致产品的寿命越来越短，客户对企业交货周期越来越短、产品定价越来越低，企业获利越来越低。

企业在市场竞争如此激烈的情况下，企业要想谋求生存与快速发展，必须重新审视自身的制造现场 ---- 因为，现场就是市场，同时现场也是企业利润的矿产。

在制造现场这个平台上，运用什么改善方法才能使现场成为“效率最高、成本最低”的精益制造现场？

《生产现场低成本改善十大利器》正是为它量体裁衣而定做的一门实战课程。



### 陈进华顾问

著作：《现场效率改善实战手册》——海天出版社 2006年 5月出版

《生产效率改善务实》——厦门大学出版社 2012年 12月出版

#### 专家介绍

专长： 5S/6S实战训练、效率改善与成本降低、 TPM 管理、标准工时与工效改善、解决质量问题、精益 PMC 管理、IE效率改善、精益生产实战训练等

简介： 陈进华先生长期关注并研究国际精益体系与前沿思想，多次成功地对大型制造类企业进行系统有效的精益生产改造指导，在世界500强 OLYMPUS 公司期间，主要研究柔性生产、流程再造、现场效率改善、品质改善与人才培育、精益生产等方面，**成功实施了世界第一条数码相机领域CELL 生产线**，实现了生产全过程的同步化，并获得 **OLYMPUS 全球生产创新奖**。在咨询顾问期间已辅导几十余家企业，是中国 6S 管理、精益生产具有丰富的现场实战经验的实力派顾问代表

曾辅导过部分企业：中国运载火箭技术研究院、中国航天科技十一研究院、杭州航天电子有限公司、中国航天工业豫北机械厂、靖远第二发电有限公司、鞍山森远集团、亨通阀门集团、彰州中

---

集集装箱、苏嘉杭高速公路、港华鸿记五金制品厂、宏国化工、东莞隼思印刷、江苏世纪天虹有限公司、四川通威饲料、江西双胞胎集团、江西格力特实业、营口东盛实业、广州番愚大川饲料、广州海维饲料、锦州新世纪石英玻璃、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、烟台喜旺食品、湘潭电机、株洲南车电机、南玻结构陶瓷有限公司……

**培训对象**：现场效率改善人员、 IE 人员、班组长、生产主管、经理、厂长、总经理

**培训形式**：互动式讲授 + 成功案例分析 + 小组讨论（针对企业实况） + 游戏

## 课程纲要

### 一、现场改善基础

1. 企业现状分析
2. 三种经营方式谁沉谁浮？
3. 效率、成本与利润的关系
4. 效率衡量大指标的计算方法

### 二、生产成本的构成分析

1. 生产成本的构成分析
2. 讨论：贵公司的生产成本是多少？是高还是低？
3. 模拟游戏 ---- 让您深刻体会生产成本为什么会比设想的高？
4. 讨论：影响生产成本的因素有哪些？
5. 剖析：影响生产成本的因素体系图

### 三、改善利器之识别现场浪费

1. 精益管理中“浪费”的含义
2. 案例讲解：现场八大浪费之产生原因
3. 案例练习：快速寻找与识别浪费的技巧和要诀

### 四、改善利器之“三定三要素”

1. “三定三要素”与效率的关系
2. 案例讲解：三定改善要点
3. 案例讲解：三要素改善要点

### 五、改善利器之“目视化管理”

1. 精益管理中“目视化管理”的要求
2. 剖析“目视化管理”与寻找浪费的关系
3. 案例讲解：现场目视化管理的关键点
4. 案例讲解：仓库目视化管理的关键点

### 六、改善利器之“动作分析与改善”

1. 案例讲解：18 动素剖析
2. 案例讲解：12 种动作浪费
3. 案例讲解：提高作业效率的“动作经济原则”的应用

---

## 七、改善利器之“流程分析与改善”

1. 流程分析的种类与用途
2. 案例讲解：流程分析的原则与要点
3. 案例分享：某世界 500 强企业的流程分析与改善案例

## 八、改善利器之“布局分析与改善”

1. 精益布局设计的原则
2. 案例分享：布局设计的类型
3. 案例讲解：布局改善的原则与要点

## 九、改善利器之“线平衡分析与改善”

1. 线平衡与效率、成本的关系
2. 线平衡分析与改善的方法与步骤
3. 案例分享：某汽车配件生产线的平衡分析与改善案例

## 十、改善利器之“人机配合分析与改善”

1. 人与机的配合分析原则和要点
2. 案例讲解：单人专机分析与改善要点
3. 案例讲解：1人多机分析与改善要点
4. 案例讲解：多人多机分析与改善要点

## 十一、改善利器之“设备自主管理”

1. 设备效率 LOSS分析
2. 设备自主管理的实施步骤
3. 案例讲解：设备效率方法

## 十二、改善利器之“SMED”

1. 快速切换 ---SMED 的定义
2. 影响切换时间的原因剖析
3. 实现“零”切换的基本思路
4. 迈向“零”切换的操作要领
5. 实现“零”切换 3 步骤与改善技巧
6. 案例分享与练习