

现场安全管理与改善

随着生活水平提高，人们对产品及人身安全要求越来越高，但是制造企业在生产管理过程却不断的发生不同等级的安全事故，我们相关管理人员也在抓安全。很多管理人员都在想同样的一个问题：我们天天讲天天抓安全，为什么还会发生安全问题呢？《现场安全管理与改善》课程为你揭晓心里谜。

课程收益

1. 掌握安全问题产生的原因所在
2. 掌握提高员工安全意识的方法与手段
3. 掌握巡查与消除安全隐患的思路和工具

培训对象

生产现场管理人员+安全员+后勤管理人员及相关感兴趣人员

培训时间：1天

培训方式

互动式授课+案例讲解及分享+小组讨论+案例实践练习

课程大纲

一、安全管理的重要性

1. 案例回顾：“血的教训”告诉我们什么？
2. 事故致因理论
3. 安全生产的原则

二、事故分类及处理注意事项

1. 事故的分类
2. 出现事故后的六种违法行为
3. 习惯性违章的管理与预防方法

三、提高安全意识，保障安全生产的思路

1. 案例分析：产生安全事件的主要因素分析
2. 人的不安全行为因素分析
3. 案例分享：我们杜绝的8种不良安全心态
4. 物的不安全状态分析
5. 案例分析：哪些环境因素可能会导致安全事故？
6. 企业案例实践练习
7. 现场安全管理要点

四、企业安全组织管理

1. 案例分享：消防安全管理组织要点
2. 案例分享：生产安全管理组织要点
3. 各组织的职责分析

五、现场安全保障根本---夯实现场安全管理、消除安全隐患

1. 现场安全管理的五大方面
2. 案例讲解：物资整理的方法
3. 整理的三大原则
4. 案例讲解：有效实施整理的三步骤
5. 案例分享：整顿的四大原则
6. 案例讲解：做好的整顿之关键---三定三要素
7. 目视化管理的定义
8. 目视化管理的等级规划
9. 案例讲解：做好目视化管理的三大要求
10. 消防安全管理的重点
11. 案例讲解与企业案例实践练习
12. 环保安全管理的重点
13. 案例讲解与企业案例实践练习
14. 设施安全管理的重点
15. 案例讲解与企业案例实践练习
16. 案例讲解：设备点检保养操作说明书的作用及制定注意要点
17. 案例分享：设备安全管理目视化
18. 物资安全管理的重点
19. 案例讲解与企业案例实践练习
20. 作业安全管理的重点
21. 案例讲解与企业案例实践练习