

# 提升设备综合效率 OEE 实战训练

## 课程收益：

- 系统掌握设备切换全过程分析方法
- 系统掌握迈向“零”切换的方法
- 掌握设备 OEE 的计算方法及提升思路
- 系统掌握设备保养与维修的方法与工具
- 掌握设备操作与维护技能的培训方法
- 通过案例讲解，让学员快速掌握缩短外部切换的工具与方法

## 培训对象：

班组长、生产主管，车间主任、IE、生产经理、厂长、生产副总，设备管理人员及有兴趣之人士。

培训时间：2 天（12 小时）

## 培训方式：

互动式授课+成功案例分析+小组讨论+案例分享+案例实操训练

## 课程大纲

### 壹、OEE 的定义及指标计算方法

1. 效率的定义
2. 案例讲解：设备的 8 大 LOSS 分析
3. 设备综合效率---OEE 值计算方法
  - 案例讲解与练习
4. 案例分享：影响 OEE 的因素剖析

### 贰、全员皆兵---全面开展设备自主管理

1. 自主管理的重要性
2. 自主管理的 3 项能力要求
  - 案例讲解与分享
3. 自主管理的目标
  - 案例分享
4. 自主管理 5 步法
  - 案例讲解：如何做好自主管理第一阶
  - 案例讲解：如何做好自主管理第二阶
  - 案例讲解：如何做好自主管理第三阶
  - 案例讲解与分享：如何做好自主管理第四阶
  - 案例分享：如何做好自主管理第五阶
5. 设备点检效率化---目视化管理
  - 案例讲解与分享
- 6. 企业案例实战练习---以企业的实际设备进行实操训练**

### 参、设备专业保养

1. MTBF 的定义和计算方法

- 案例讲解与练习
- 2. MTTR 的定义和计算方法
  - 案例讲解与练习
- 3. MTBF 分析 5 步曲
  - 案例讲解与练习
- 4. 专业保养体系
- 5. 专业保全 7 步法
  - 案例讲解与练习
- 6. 案例讲解：如何做好备品备件库
- 7. **企业案例实战练习---以企业的实际备品备件库进行实操训练**

#### 四、设备效率改善技法---人机配合改善法

1. 人机配合改善原则
2. 一人专机案例分析与改善
  - 案例讲解与练习
3. 一人多机案例分析与改善
  - 案例讲解与练习
4. 多人多机案例分析与改善
  - 案例讲解与练习

#### 伍、设备切换效率改善---迈向“零”切换

1. 切换时间的定义与构成
  - 案例剖析与分享
2. 影响切换时间的原因剖析
  - 案例剖析与练习
3. 实现“零”切换的基本思路
4. 迈向“零”切换的操作要领
  - 案例讲解
5. 实现“零”切换 3 步骤
  - 案例讲解、案例分享与练习
6. 切换效率改善技巧
  - 案例讲解与练习

#### 六、设备效率改善法宝

1. 定点投影法
2. 初期清扫计划表
3. 设备清扫现状表
4. 5W 分析法
5. 5 感发现法
6. “三现地图”
7. OPL 单点教育法
8. 活用管理看板
9. 日常点检表
10. 点检操作指导书
11. 提案改善制度

#### 12. 切换点检表

#### 七、企业推进 OEE 改善实战技巧

1. 经营层的决心导入
2. 组织人员的设定
3. 项目的导入教育
4. 项目的目标及推进计划拟定
5. 项目启动大会
6. 建立并实施自主管理体制
7. 实施专业保全管理
8. 提升操作及保养技能活动
9. 提高效率化的个别改善活动
- 10 以点带面，水平展开与提升