

《打造教导型高绩效团队》

讲师：崔自三

引子：

新版和尚吃水的故事

有何启发？

模块一：认识教导型高绩效团队

- 一、 什么是教导型高绩效团队？
- 二、 教导型高绩效团队的特点
- 三、 做一个教导型的团队领头人

视频：李云龙的团队打造

模块二：抓管理——角色与定位

- 一、 团队管理者的三种角色定位
- 二、 360度管理——职业生涯、3E管理与生活管理
- 三、 管理者的高效沟通技巧

视频：管理者如何与下属沟通任务目标？

- 四、 卓越管理者的五种管理方法

案例：唐僧、刘备的团队管理之道

模块二：带队伍——识人、用人与留人

一、 从哪些方面予以识人？

案例：诸葛亮识人七法

二、 高效管理者八大用人方法

案例：万科王石用人三诀窍

三、 核心员工的五大留人策略

案例：留人要留心

四、 视频：成吉思汗的用人谋略

模块三：提绩效——制度与激励

一、 制度——绩效激发的前提保障

案例：解放军分伙食尾子

二、 激励的原理与策略

马斯洛需求层次论

三、 高效管理者的十大激励技巧

组织激励与个人激励

物质激励与精神激励

系列案例讲解：如何做团队激励才有效？