

# 《成本管理实战与落地》课程大纲

## 【课程简介】

降低成本是获得企业利润的重要方法！成本是体现企业生产经营管理水平高低的一个综合指标，成为制约企业能否盈利和瓶颈，也是获得市场竞争能力的重要手段。

成本管理需要充分动员和组织企业全体**人员**，在保证产品质量的前提下，对企业生产经营过程的各个环节进行科学合理的管理，力求以最少生产耗费取得最大的生产成果。

成本管理不仅仅是企业层面的事情，还是每个部门和全体员工的重要职责。划小经营单元，将管理责任下移，将经营责任下移，将各个部门和子部门的主动性调动起来，是企业发展壮大的唯一道路！

刁东平老师 26 年来的实践：结合早年松下电器实战管理经验，期间赴日本经营研修成果，并且结合在国内为近百家企业成功导入的咨询项目经验，凝聚成本课程！

**【培训形式】** 案例研讨、角色扮演、全员分享、专题讨论

**【培训对象】** 企业中高层管理者、推行企业成本管理的干部

**【培训时间】** 2 天

## 【培训收益】

- 1、让干部理解成本管理的基本原理；
- 2、掌握企业和部门的成本管理的方法；
- 3、分析和找到成本管理的问题所在，掌握推行持续降低成本的方法；

## 【课程大纲】

### 第一章：从管理到自主经营

- 1、人性和东方文化催生自主经营模式；
- 2、数字化、精细化管理的要求；
- 3、自我成本管理是走向部门自主经营的第一步；

### 第二章：成本管理的基本知识

- 1、管理会计的基本知识
- 2、成本会计和财务会计区别与联系；
- 3、是直接的量化关系吗？——认识直接成本和间接成本；
- 4、不同产量下的不同成本——计算变动成本和固定成本；
- 5、总成本和单位成本对决策的影响；

**案例讨论：两种经营决策哪个成本最低？**

### 第三章：建立适合自己的核算方式

- 1、专业会计给中基层管理者带来的困惑；

- 2、经营的本质：收入最大化，支出最小化；
- 3、经营会计中的单位时间效益核算制；

**实战练习：建立本部门的核算方法；**

#### **第四章：费用的分摊**

- 1、部门和小单元费用分摊的难点；
- 2、责权发生制：维修费什么期间分摊合适？
- 3、谁受益，谁分摊；
- 4、谁能够控制，谁分摊；
- 5、分摊要能鼓励工作改进；

**实战练习：实际工作中的哪些费用难以分摊？如何分摊？**

#### **第五章：建立科学的预算管理**

- 1、企业为什么要预算管理？
- 2、预算管理与战略和计划的关系；
- 3、预算管理的制订依据有哪些？
- 4、四种全面预算管理模式的选用；

**实战练习：你的企业将采用哪种预算管理方式？**

#### **第六章：建立成本管理体系**

- 1、成本管理与公司战略；
- 2、定额管理的制订方法；
- 3、成本管理单元的组织划分；
- 4、推行预算管理的实施项目机构；
- 5、推行预算管理的分解方法；
- 6、推行预算管理的实施流程；

**案例讨论：某民营企业建立自己的成本管理体系；**

#### **第七章：推行降成本活动**

- 1、找到客户价值，消除隐形浪费；
- 2、建立跨部门的重点降成本项目；
- 3、降低成本、持续改善的工具；
- 4、**实战练习：A3 报告表单的填写；**
- 5、**案例讨论：V502 作战—松下电器的全面降成本活动；**

#### **总结与分享**

- 1、日常工作中推行成本管理的难点？
- 2、成本管理如何实现全员参与？
- 3、成本管理推行过程中的常见误区；
- 4、自由答疑。

## 老师简介

### 刁东平老师

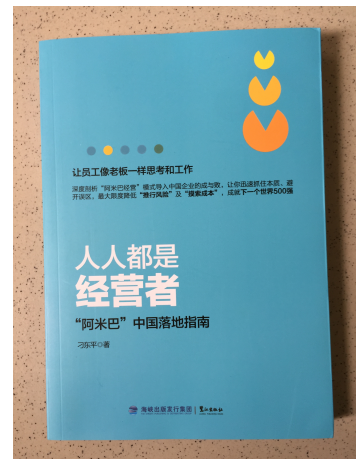
- 阿米巴经营模式中国权威专家
- 《人人都是经营者：“阿米巴”中国落地指南》作者
- 中山大学管理学院客座教授
- 松下电器中层和高层管理任职经验
- 为数百家企业成功导入阿米巴经营模式提供咨询服务
- 为数千家企业提供阿米巴经营模式实战培训



刁东平老师在 1997 年-2004 年在松下电器工作，担任中高层管理职务，拥有丰富的阿米巴经营模式导入和运营的实践经验。2000 年曾赴日本松下研修企业划小单元经营模式，建立了完善的阿米巴经营模式方法论和管理体系。

2004 年后，刁东平老师进入管理咨询行业，任多家国内知名企业常年顾问，擅长将行之有效的工具结合企业运作方式渗透到各级干部和员工的业务行为之中。

得益于日企背景和为国内企业咨询的经验，刁老师是最早成功将源于日本的阿米巴经营模式成功导入中国企业的专家，尤其在阿米巴模式落地与实操方面颇具盛名！



### 金牌课程：

- 《阿米巴经营模式实战：构建与落地》
- 《阿米巴经营会计》
- 《稻盛和夫的经营哲学：经营十二条》
- 《从管理到自主经营：阿米巴经营干部素质提升》

### 出版书籍简介：

《人人都是经营者：“阿米巴”中国落地指南》

该书通过刁老师多年辅导的案例系统阐述如何构建中国阿米巴经营模式，对企业落地极具实战指导价值！