

中高层管理者的角色认知与定位

【培训课时】

6小时（1天）

【课程内容】

第一章、中高层管理者的角色认知

- 管理的定义
- 管理者的四项职能
- 组织需要的三种能力
技术能力、人际能力、概念能力
- 管理者的三承三启
承上启下、承前启后、承点起面
- 中高层管理者和基层管理人员的本质区别
- 中高层管理者的三个角色
- 组织的概念和原则
- 竞争环境下的对管理者提出新的挑战

案例研讨：管理者理念的更新

案例研讨：中高层管理者如何提升自己的经营观、战略观和大局观？

第二章、中高层管理者的重定位

- 互联网时代专业人员与管理人员的八大思维模式区别
- 互联网时代从专业走向管理五大大关键动作
- 中高层管理者的目标分解模型
- 经营者与管理者能力模型的区别
- 知人善任：情境领导的实践应用

案例研讨：管人和管事的本质区别

案例研讨：技术型管理者的职业发展通道

案例研讨：中高层管理者如何推动组织变革