

# 人力资源战略

## 课程背景：

人力资源战略是一项系统工程，是企业开展人力资源管理必不可少的路线图，也是目前很多企业人力资源管理中的薄弱环节，是解决当前困扰许多人力资源管理者疑难问题的根本和基础，它将确定一个企业如何从人力资源的角度进行战略管理以实现企业的战略目标，同时提供了依仗通过人力资源管理获得和保持竞争的优势的发展思路。

本课程将人力资源战略与人力资源规划联系起来，从人力资源环境分析、制定人力资源战略、进行人力资源供给和需求预测、制定人力资源规划方案，以及人力资源战略与规划的评价和控制等方面，帮助中国企业构建一个统一的人力资源战略与规划体系。

## 课程特色：

充分考虑中国企业的人力资源管理实际。本课程在系统总结成功经验的基础上，充分考虑到中国企业在人力资源管理战略与规划过程中可能出现的问题。针对性的解决问题与培养实操技能。授课过程中，主讲专家与学员一起分析人力资源战略与规划制定过程中的各类问题，逐步教会学员制定人力资源战略和规划的步骤与方法，使学员在掌握成功经验的同时，更能将理论与经验转化为实践技能。

## 课程目标：

- 了解人力资源管理工作如何有效支持企业战略实施的理念、方法和技巧
- 帮助人力资源管理者从人事行政管理转变真正转变为企业战略合作伙伴，帮助企业建立人才竞争优势
- 了解如何从战略角度系统规划设计开展人力资源管理的各项工作
- 了解企业在人力资源战略规划过程中的常见问题和误区，并掌握有效的解决方法
- 帮助人力资源从业者真正设计科学、有效的人力资源规划与计划

**课程时长：**两天；6小时/天；

**课程对象：**总经理、高层管理者、中层管理者、人力资源管理者等；

## 课程大纲

### 第一讲：人力资源战略的来源

#### 一、人力资本

1. 人力资本概述
2. 人力资本外延与类型
3. 人力资本投资与收益
4. 人力资本产权和人力资本市场
5. 人力资本与人力资源开发

#### 二、人力资源战略

1. 人力资源
2. 人力资源管理
3. 人力资源战略

4. 人力资源形成的环境因素
5. 人力资源战略的实施

### 三、企业人力资源战略

1. 人力资源
2. 人力资源管理
3. 人力资源战略

## 第二讲：战略性人力资源

### 一、战略性人力资源与传统人力资源的区别

### 二、人力资源的四种定位

### 三、战略性人力资源的障碍

### 四、人力资源各个模块战略

### 五、人力资源战略与企业战略

1. 人力资源战略与企业战略匹配性
2. 人力资源战略与企业基本战略的整合
3. 人力资源战略与企业发展战略的整合
4. 人力资源战略与企业战略态势的整合

### 六、人力资源战略提升企业竞争优势

1. 企业竞争优势
2. 人力资源战略提升竞争优势
3. 人力资源战略提升竞争优势模型
4. 通过人力资源战略获得持续的竞争优势

## 第三讲：人力资源战略与组织设计

### 一、企业组织设计

1. 组织设计的基本含义
2. 组织设计的内容与程序
3. 组织设计的原则
4. 企业组织机构的设置

### 二、企业组织类型与组织结构的形式

1. 企业组织类型
2. 组织模式

### 三、组织发展、变革与整合

1. 组织发展
2. 组织变革
3. 组织结构整合过程

## 第四讲：从人力资源战略到人力资源规划

### 一、人力资源规划的概念

1. 人力资源战略规划的基本理念
2. 人力资源规划的含义
3. 人力资源规划的发展地位

### 二、人力资源规划的类别与内容

1. 人力资源规划的类别
2. 人力资源规划的内容
3. 人力资源规划的特点

### 三、人力资源规划的原则与目标

1. 人力资源规划的原则
2. 人力资源规划的目标

### 四、制定人力资源规划的程序

1. 人力资源管理信息系统
2. 人力资源规划的四个阶段
3. 制定人力资源规划的步骤

## 第五讲：人力资源规划的需求预测与供给预测

### 一、人力资源需求预测

1、人力资源需求的影响因素：人力资源需求预测内容；企业外部环境；企业内部环境

2、需求预测的方法：

定性预测：零基预测；经验预测；工作负荷分析；德尔菲法；描述法；驱动因素预测；

定量预测：趋势外推预测；回归分析；员工定额法；计算机模拟预测；

3、人力资源需求预测的步骤：影响需求预测的关键因素；人力资源需求预测的步骤；胜任力模型

### 二、人力资源供给预测

1、人力资源供给的影响因素：企业外部环境对未来人力资源供给的影响；企业内部环境对未来人力资源供给的影响；地区性因素对人力资源供给的影响；全国性因素对人力资源外部供给的影响

2、人力资源供给的预测方法：

内部供给预测：技能清单；人员核查法；替换图法；员工满意度分析；人力资源盘点法；马尔科夫矩阵

外部供给预测：市场调查预测法；相关因素预测法；统计预测法；

3、人力资源供给预测及平衡：人力资源供给预测的内容；人力资源供给预测的步骤；人力资源需求与供给平衡

### 三、人力资源战略规划体系与评估控制

1、人力资源管理规划：职位体系规划；员工配置规划；培训发展规划；绩效管理规划；薪酬福利规划

2、人力资源规划编制

3、人力资源业务规划

4、人力资源规划的评估

5、人力资源规划的控制