

# 《打造高绩效团队》

## 出具背景：

1. 如果你是一家企业的老板，正在为企业怎样做大做强而烦恼，或正在为企业发展缓慢而心急如焚，相信这节课会给你带来意想不到的帮助。
2. 强有力的推度动参训员工成为单位的优秀骨干；有效提高参训员工的综合素质；提高参训骨干员工团队管理水平。
3. 提高单位团队的忠诚度、责任心、凝聚力、执行力... 协助您的单位从优秀走向卓越！

## 适合参加人员：

☆ 单位全体员工

## 培训内容及实施进程的初步建议：

---

### 课程内容

---

#### ■ 课程纲要：

##### 第一讲：鹰的重生——感受蜕变的力量

- 1、生命的成果靠什么取得？
- 2、感受改变的力量
- 3、改变的轨迹
- 4、为什么很多人不愿意改变？
- 5、如何塑造良好的习惯

##### 第二讲：认识团队：协作的自然法则

- 1、团队为什么如此流行
- 2、团队的概念
- 3、团队合作意味着什么（蚂蚁精神）
- 4、团队合作的力量（人字支撑）
- 5、人生的三种境界（双赢合作）
- 6、团队凝聚力不足的原因及塑造方法？
- 7、如何团队实现 1+1>2 的效果？

##### 第三讲：缔造卓越团队精神

- 1、团队精神的灵魂：在组织中塑造共同愿景（长征精神）
  - 1) 什么是愿景？

- 2) 追求什么？未来景象。
  - 3) 为何追求？目的使命。
  - 4) 如何追求？策略行动
- 2、团队精神的基础：相互信任
    - 1) 没有信任就没有合作
    - 2) 沟通是产生信任的基础
    - 3) 信任感的缺失会带来什么影响？
    - 4) 自信与他信的关系
    - 5) 如何赢得对方的信任？
- 3、团队精神的核心：协同合作
    - 1) 案例：狼之团队精神
    - 2) 案例：天堂与地狱
    - 3) 案例：一件艺术品的拍卖
    - 4) 案例：海豚的故事
- 4、团队战斗力的保障：制度与纪律
    - 1) 红军战士的“三大纪律”与“八项注意”
    - 2) 美国西点军校的“四种回答”
    - 3) 企业为什么会有制度产生？ 案例：马路上的红绿灯
    - 4) 为什么需要遵守规章制度？
- 5、团队角色与分工：构建完美的团队架构
    - 1) 团队角色的分析：
    - 2) 团队成员的性格分析：不同性格特点的下属如何识别与任用
    - 3) 团队成员的角色定位：角色就是人格
- 6、团队精神的基石：奉献与牺牲
    - 1) 勇于奉献
    - 2) 全力以赴
    - 3) 尽职尽责
    - 4) 永不放弃
- 7、团队精神的粘合剂：有效沟通
    - 1) 什么是沟通？

- 2) 沟通的重要性？
- 3) 沟通的三大管道
- 4) 沟通的三个行为

#### **第四讲：亮剑精神缔造卓越团队执行力**

- 1) 什么是亮剑精神？
- 2) 从《亮剑》看执行力 案例：国共两党的差别
- 3) 什么是执行力？ 案例：东北一家国有企业死而复生？
- 4) 亮剑精神与执行力的关系
- 5) 执行意愿：使命与责任
- 6) 执行态度：缔造员工执行力五个核心、十大素质。
- 7) 执行能力：严格训练缔造员工岗位胜任力
- 8) 亮剑精神对团队建设的启示？

结束语：雁阵团队解析——让我们飞的更高

#### **培训方法及授课形式：**

- 理论讲授为主
- 结合课堂情景演练
- 学员互动和交流发言

#### **培训日期及时间安排：**

- ③ 具体培训实施时间由双方协商确定

#### **参训人数：**

- 根据单位要求