

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

《易经与管理》

讲师：侯志荣

【课程背景】

传统易经就竟在讲什么？构成的原理是什么？

《易经》智慧对管理者的启发有哪些？

历代帝王，皆从中国古典传统文化学中，吸取了大量的治国安邦，用人谋事的智慧。

繁奥的易学，是许多人渴求，但望而止步，很难读懂，更难懂如何应用。

如何从传统术数学中，能准时的把空天时，地利，人和，为企业提供精准化的决策指导

1.如何解读《易经》

2.五行及天干地支的原理与现实具体应用？

3.卦学结构与现实的事物分析决策

4.卦学的结构与管理的体系分析

5.四柱学对企业家的决策指导

课程作者，拥有十五年研易生涯。和易学项目实战经历。

课程结合了地理环境学，卦学，干支学，现代管理学设计了此套课程，启发管理者，从易经中，吸取管理的智慧。

【课程栏目】

国学管理 国学应用

【课程对象】

总裁班 高管 企业管理 私人银行

【课程时间】

标准版 2 天，精华版 1 天

【课程收益】

《易经与管理》 课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

- 1.卦学原理及阴阳思维应用
- 2.卦学结构对人事结构暗示
- 3.个别卦的原则与管理之道
- 4.传统天干学中的识人法则
- 5.干支下的趋吉避凶法则

【课程特色】

本课程，将从易经最基础入手，深入浅出，通俗易懂手法，将卦学原理，与现实的管理结合，从中吸取的管理哲学思维。课程又分别结合了天干地支学，从这些术数里面，更深层次的发现事物的本质，及形成的原因，让管理者做出正确的思考与应对。

【授课形式】

轻松教学：理实结合，PPT图文并茂

实战演练：现场组卦 卦象分析

【授课简介】

五行与企业管理

64卦与管理的启发

三元九运对企业战略指导

卦的结构与现实的事物原理

四柱学与人才的识别

【课程大纲】

一．周易的起源及哲学意义

1.阴阳爻文化

2.太极暗示

!中国人的思维特性

?为何阴要藏

?为何阳要露

重点：想法说出来，一般不容易成功！

结论：国人为何是里外不一？

《易经与管理》课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

二. 八卦的构成原理与管理中的应用

1. 八卦原构成原理

- 1) 八卦的读法
- 2) 卦象的寓意
- 3) 八卦与空间下的人性分析

2. 先天八卦与河图数的二元八运计算法则

- 1) 二元八运的计算法则
- 2) 二元八运对企业的战略指导
- 3) 乾九运下的社会现象
- 4) 乾九运下的企业战略应对

三. 后天数三元九运与企业战略引导

1. 三元九运的构成原理与时间

2. 七运下的商业机会与社会人文分析

? 七运中，社会的商机和社会特征分析

3. 八运中，舍与得的务实时代

1) 大数据下的小人物兴起

2) 大数据下的企业组织如何应对

3) 个人利益与组织利益冲突形成原因？

4) 八运中企业经营中要注意的意外风险？

4) 案例分析：海尔大型创平台战略意义何在？

? 企业在未来的用人与管理战略思维

? 以市场需求为导向的“良”像战略决策法则

5) 八运下社会的变革新走势分析

6) 2024 年的来临与企业战略应对

四. 易经的三易与管理思维

《易经与管理》课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

1.变易

1) 万物皆在不停的变化？

2.不易

1) 本质的东西不能随意变

3 简易

简单致胜分轻重分主次的管理原则

五 . 卦学结构与企业架构管理

1.卦爻与人事的暗示

2.位置是否合局？

1) 所坐的方位

2) 角色的自身定位思维

2.卦学结构与人事关系

3.卦爻辞与吉凶暗示理解

1) 《大象》与《小象》的意义

2) 象数派与义理派在现实中的应用

3.卦爻顺序与事物发展的六步法

1) 初爻：事之初

2) 二爻：事之始

3) 三爻：事之中

4) 四爻：事之中

5) 五爻：事之果

6) 六爻：事之尾

4.二爻五爻的重要暗示

1) 五爻为主负责人的重要性

2) 二爻为部门经理的暗示

《易经与管理》 课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

- 3) 二爻为宅，暗示家中重要性
- 4) 五爻为路，暗示外局的重要性

5.管理中的二个重要位置

- 1) 总结理在九五位置下的定位
- 2) 部门经理与总经理的摇合

6.本卦与事物开始的结构暗示

7.错卦：事物的极端反象分析

8.综卦：反面角度的分析法则

9.交互卦：事物内部因素的分析法

10.日辰，月建，太岁：外局机遇对原局的影响力

11.变卦：事物最终结局分析

- 1) 爻动竟天机？
- 2) 动爻暗示什么？

12.64卦的所属宫与组织变革应对

- 3) 一世卦，基层的变动
- 4) 二世卦，基层管理干部的变动
- 4) 三世卦，四世卦，中层的变动对组织的影响
- 5) 五世卦：总经理的变革对全局的影响
- 6) 游魂卦与归魂卦的意义

六. 周易的占卜起源与方法

- 1.三钱筮法的起法
- 2.安世应的方法
- 3.解卦找六亲方法
- 4.解卦找用神与忌神法
- 5.看外应法
- 6.现场互动

《易经与管理》课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

七. 64卦排列与现实指导

1. 卦的排列与现实指导

- 1) 《乾》《坤》两卦放在首位的重要暗示
- 2) 《乾》，《坤》两卦对为人处事的大易精神！
- 3) 《上经》在讲什么，暗示哪些？
- 4) 《下经》在讲什么，暗示哪些？

2. 64卦局部卦与时空的下的场态

3. 《乾》卦与领袖的成长之道

- ? 初九 潜龙勿用何意
- ? 九二 见龙在田之意？
- ? 九三 乾乾之道何在？
- ? 九四 或跃在渊，为何无咎
- ? 九五 飞龙在天：暗示总经理的工作重点是什么？
- ? 上九 亢龙有悔？暗示什么？

案例分析：高管是否可以随意讲话？

案例：某互联网创始人的演讲带来的上市阻碍

5. 《泰》卦与小往大来之意

- 1) 内刚外柔，大有所得
- 2) 何为三阳开泰？
- 3) 《泰》卦与管理者的领导力
- 6) 坤卦为何要放在上，乾卦在下？
- 7) 《泰》卦在企业管理中的应用

6. 《否》卦与错误的领导思维

- ? “大往小来”为何意
- ? 外强内虚对领导力的暗示
- ? 论证：高管好演讲是真的强势吗？
- 分析：有实力的企业家为何很少公开演讲？

《易经与管理》课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

八. 64卦与领袖之道

1. 《临》卦与从内向外看法则

? 《临》卦与企业的战略思维

2. 《临》卦对企业的组织架构暗示

案例：华为的高管轮值制度战略意义何在？

- 1) 高管的轮值制度内在意义
- 2) 企业人格与经营者人格分离
- 3) 个人命运与企业命运对立统一

2. 《观》卦，与管理者的高度战略思维引导

1) 《观》卦为何是从上往下看

2) 高管在日常的工作要点

! 外卦为巽，巽有学习之象，有灵性

3) 站在外人的角度看内部，和外界

1) 分析对手的优弱点

2) 分析内部结构的优弱点

3) 对行业未来分析

分析：仁正非对高管的要求：管理干部要会喝咖啡

3. 《既济》卦暗示结构的完美和短暂之象

? 阴阳得位，为何终为未济？

1) 追求精细化的管理，管理风险最高。

2) 流程管理：熟悉流程，简化流程

3) 过份注重精细化管理：导致大局的虚化

4) 单向思维与双向思维的辩证

案例分析：某商业银行在前端窗口的服务优化

九. 天干地支学在管理中的应用

1. 十天干的意义与现实取象

1) 天干的人事个性特征

《易经与管理》课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理》目标：正确解读易经，及在企业管理中实际应用

2) 天干与六十甲子对现实的指导

2.十二支取象与现实关系

3.地支三合局吉与流年吉凶原理和应对

案例分析：2022 年为何某租车平台被危机不断？

分析：2022 年，意外事件多的原因

4.2023 年年运分析

5.癸卯太岁的下与管理决策

6.干支学对管理者的战略指导

十. 课后习题：

1.《乾》，《坤》两卦对人性的指导有哪些？

2.64 卦的排列与管理简述

3.易经为何把《乾》《坤》两卦放在首位