

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

《易经与管理思维》

侯志荣 主讲

【课程背景】

历代帝王，皆从中国古典传统文化中，吸取了大量的治国安邦，用人谋事的智慧。

繁奥的易经学，是许多人渴求，但望而止步，很难读懂，更难懂如何应用。

如何从传统术数学中，能准时的把空天时，地利，人和，为企业提供精准化的决策指导

- 1.如何解读《易经》
- 2.五行及天干地支的原理与现实具体应用？
- 3.卦学结构与现实的事物分析决策
- 4.卦学的结构与管理的体系分析
- 5.四柱学对企业家的决策吉凶指导

课程作者，拥有十五年研易生涯。和易学项目实战经历。

课程结合了五行学，周易卦学，干支学，现代管理学设计了此套课程，启发管理者，从易经中，吸取管理的智慧。

【课程栏目】

国学管理 国学应用

【课程对象】

总裁班 高管 企业管理 私人银行

【课程时间】

标准版 2 天，精华版 1 天

【课程收益】

- 1.卦学原理及阴阳思维应用
- 2.卦学结构管理暗示
- 3.个别卦的原则与管理思维
- 4.传统天干学中决策
- 5.干支学的管理应用

【授课形式】

课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

轻松教学：理实结合，PPT图文并茂

实战演练：现场组卦 卦象分析

【授课简介】

五行与企业管理

64卦与管理的启发

三元九运对企业战略指导

卦的结构与现实的事物原理

四柱学与人才的识别

【课程大纲】

一．周易的起源及哲学意义

1. 阴阳爻文化

2. 太极暗示

! 中国人的思维特性

? 为何阴要藏

? 为何阳要露

重点：目的说出来，一般不容易成功！

二．易经的构成原理与管理中的应用

1. 八卦原构成原理

1) 八卦的读法

2) 卦象的寓意

3) 八卦与企业管理组织对应

三．周文王在羑里与周易 64 卦的编著

1. 《周易》与周文王编卦的典故

2. 《周易》下卦卦爻辞的忧患意识

3. 卦爻辞的吉凶程度

四．《周易》64 卦的组成原理

1. 上卦为事情外部

2. 下卦为事情内部

课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

3.起卦时间，时间对整体事物的影响

3.《上经》的启发

4.《下经》的启发

五.周易《十翼》的解读

1.《十翼》的构成及意义

2.《大象》，《小象》传下的象数派意义

2.《彖辞》传易理暗示

六.《乾》，《坤》两卦的重要性

1.《乾》卦与领导力的乾乾之道

?初九 潜龙勿用何意

?九二 见龙在田之意?

?九三 乾乾之道何在?

?九四 或跃在渊，为何无咎

?九五 飞龙在天：暗示总经理的工作重点?

?上九 亢龙有悔?暗示什么?

案例分析：高管的演讲有意义吗?

2.《坤》卦：地势坤，君子以厚德载物的价值

3.《坤》卦，对领导力的定义

4.《坤》卦，对人性的宽融暗示

七.易经的三易思维与管理启发

1.变易：随时间一切皆在变化

2.不易，万物都有规律

3.简易，阴阳的变化

1) 重要的事情简单看

2) 简单的事重点看

3) 简化一切，看轻重，分主次思维

八.卦学结构与企业架构管理

1.卦爻与人事的暗示

课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

2.位置是否合局？

- 1) 所坐的方位
- 2) 角色的自身定位

2.卦学结构与人事关系

3.卦爻辞与吉凶暗示理解

- 1) 《大象》与《小象》的意义
- 2) 象数派与义理派在现实中的应用

3.卦爻顺序与事物发展的六步法

- 1) 初爻：事之初
- 2) 二爻：事之始
- 3) 三爻：事之中
- 4) 四爻：事之中
- 5) 五爻：事之果
- 6) 六爻：事之尾

4.二爻五爻的重要暗示

- 1) 五爻为总经理的角色定位
- 2) 二爻为执行层经理的定位
- 3) 二爻为宅，揭示：家的重要性
- 4) 五爻为路，暗示外边遇到的人重要性

5.管理中的二个重要位置

- 1) 五爻思维：总经理全局分析能力
- 2) 二爻思维：部门经理的执行能力

6.本卦与事物开始的结构暗示

7.错卦：事物的极端反象分析

8.综卦：反面角度的分析法

9.交互卦：事物内部因素的分析法

10.日辰，月建，太岁：外局机遇对原局的影响力

11.变卦：事物最终结局分析

课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

- 1) 爻动竟天机？
- 2) 动爻暗示什么？

12.64 卦的所属宫与组织变革应对

- 1) 一世卦，基层的变动
- 2) 二世卦，基层管理干部的变动
- 3) 三世卦，四世卦，中层的变动对组织的影响
- 4) 五世卦：总经理的变革对全局的影响
- 5) 游魂卦与归魂卦的暗示

九．周易的占卜起源与方法

- 1.三钱筮法的起法
- 2.安世应的方法
- 3.解卦找六亲方法
- 4.解卦找用神与忌神法
- 5.看外应法
- 6.现场互动

十．《屯》卦与创业初期内求的启发

- 1.元亨，利贞，勿用有攸往。利建侯。
- 2.外坎为险，内震为龙之意
- 3.利于向内求
- 4.《屯》卦对创业初期的内求法则

十一．《蒙》卦学习型管理组织

- 1.匪我求童蒙，童蒙求我。初筮告，再三渎，渎则不告，利贞。
- 2.学习型组织的重要性
- 3.企业文化：要塑造高尚奋斗的人文环境
- 3.去除蒙昧无知，更正错误观点。
- 4.会议的重要性

十二．《讼》卦与不克诉的启发

- 1.卦辞：讼：有孚窒。惕中吉。终凶。利见大人，不利涉大川。

课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

- 1.终凶，不利涉大川暗示
- 2.认知低的人，喜欢与人争
- 3.争诉最终两败具伤暗示
- 4.凡事不轻易上诉为上策
- 5.大事上面：要有预见性，提前避免。

十三．《比》卦与领导团结能力

- 1.《比》卦对领导者的团结能力启发
- 2.企业文化是公司运转的核心动和
- 3.管理的核心：团结能力

十四．《履》卦与高层的相处之道

- 1.履虎尾，凶。
- 2.大人物面前，要多悦。
- 3.外乾为领导力，全局，内要悦
- 3.君臣相处之道

十五．《泰》卦与稳健的管理思维

- 1.《泰》卦与小往大来之意
- 2.内刚外柔，大有所得
- 3.管理要敢于让新人上位
- 4.《泰》卦与管理者的领导力
- 5.坤卦为何要放在上，乾卦在下？
- 6.《泰》卦在企业管理中的应用

十六．《否》卦与自大无知的管理思维

- 1.？“大往小来”为何意
 - 2.外强内虚对领导力的暗示
 - 3.论证：高管强势是能力还是习气？
- 总结：成功的领导力三大标准

十七．《旅》卦与旅行出门在外的暗示

- 1.外离为文，外艮为忠

课程设计：候志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

- 2.内心要正，忠诚，外在举止要文明。
- 3.《旅》卦下的出门在明哲保身之象暗示

十八.《家人》卦与家庭教育指导意义

- 1.家人嗃嗃，悔厉，吉；妇子嘻嘻，终吝
- 2.《家人》卦对家庭管理的指导
- 3.家规的重要性
- 4.曾国藩家规
- 4.分析：孩子不成器，与家庭教育有关系
- 5.易经：父母是天，母亲是地

十九：易经中的五大管理思维

- 1.忧患意识
- 2.适应时代的变动能力
- 3.看清事物本质能力
- 4.做人的中正原则
- 5.分析事物具有多面性思维

二十.《临》卦与盛世天下的管理思维

- 1.《临》卦的解读
?《临》卦与管理的角色暗示
- 2.《临》卦对企业丰盛时的管理暗示
案例：仁正非为何很少公开演讲？
 - 1) 高管的轮值制度意义？
 - 2) 企业家自处高位时的价值观

二十一.《观》卦，与管理者的自省能力

- 1)《观》：风行地上，观；先王以省方观民设教
- 2) 观卦对高管的经营管理思维指导意义
! 外卦为巽，学习，跑动

课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

3) 站在外人的角度，来观看自己的企业产品，和服务

1) 分析对手的优弱点

2) 分析内部结构的优弱点

3) 分析行业未来十年，二十年的走势。

案例：雷格斯办公室租赁为何居于全球第一？与其经营思维分析

二十二. 《既济》卦下的阴阳得位缺陷

1. 《既济》卦暗示结构的完美和短暂之象

2. 阴阳得位，为何终为未济？

1) 追求精细化的管理，管理风险最高。

2) 流程管理：熟悉流程，简化流程

3) 过份注重精细化管理：导致大局的不融洽

案例分析：民生银行前台业务的简化管理变革

二十三. 《未济》卦的启发

1. 上火，下水，阴阳不相交之象

2. 阴阳不得位，乱象

3. 内反而为既济

3. 组织管理中外乱内团结。

二十四. 天干地支学在管理中的应用

1. 十天干的意义与现实取象

1) 天干的人事个性特征

2) 天干与六十甲子对现实的指导

2. 十二支取象与现实关系

3. 地支三合局吉与流年吉凶原理和应对

案例分析：2018年为何某租车平台被危机不断？2022年为何遭受退市？

4. 流年九星的飞布与影响

5. 流年下十二属相的吉凶分析

6. 干支学对管理者的战略指导

7. 卦学分析：全球经济在未来二十内的预测

课程设计：侯志荣 原版设计 课程对象：总裁班，高管，客户答谢会

《易经与管理思维》目标：把易经的数理，易经理应用于企业的企业管理上面

二十五。课后习题：

- 1.《乾》，《坤》两卦对人性的指导有哪些？
- 2.2022年九星飞布。
- 3.2022年，哪些属相和方位最易出事？
- 4.2023年，年飞星