

“高级财务分析沙盘模拟训练”课程

讲师：刘宝林

学员对象

- CEO(总裁/总经理)/CFO（财务总监）/COO（运营总监）/CIO（信息总监）/CHO（人力资源总监）及CXO（其他企业中高层管理者）等30-40人

培训时间

- 2天

学习形式

- 学员沙盘模拟操作+网络版分析工具软件配合+动态数据分析+专家讲师分析点评

专家超值点评：

- 培训学员实际训练数据分析
- 综合理解局部管理与整体效益的关系
- 优胜企业与失败企业的关键差异

课程目标

结合沙盘模拟企业实际经营、通过对市场和竞争对手分析、结合企业资源匹配，对模拟过程中产生的财务数据进行透彻地财务指标分析，并通过分析结果评判企业发展状态，不断修正经营策略，掌握财务分析为企业决策提供数据支持的管理理念。

- 亲身体验一个企业管理的完整流程；包括：物流、资金流和信息流的协同，理解企业实际运做中各个部门和管理人员的相互配合。
- 理解企业的“血液系统”-- 现金流控制的重要性，体验企业财务管理全部流程以及贷款、融资、资产回报率（ROA）、权益回报率（ROE）、速动比率等因素对绩效考核的作用。
- 结合企业战略，进行企业各项成本分析和控制：理解企业的“消化系统”——销售定单、原材料采购、产品销售、生产、库存等物流管理的相互协调、以及产销排程、成本控制、合理开支、JIT 生产等概念的理论和方法。理解市场战略、分析与预测企业营销环境、找准市场的切入点、合理进行市场投入、品牌建设的作用，以及深刻剖析你的竞争对手。
- 理解企业全面计划预算，从财务指标进行企业经营状况的五力分析，并学习从财务角度对企业的绩效考核进行科学管理。
- 理解企业的“神经系统”——各种基础数据信息的获得流程，以及信息流对企业决策的关键作用，企业进行信息化建设的必要性和紧迫性。
- 本课程的最经典之处：将根据所有学员的实际操作数据，动态分析成败原因和关键因素。

关键知识点

▫ 全面阐述一个制造型企业的概貌：

- 企业生产、采购、销售和库存管理的运做规则；
- 企业面临的市场、竞争对手、未来发展趋势分析；
- 企业的组织结构和岗位职责等；

- 资本、资产、损益的流程、企业资产与负债和权益的结构；
- 企业经营的本质的 --- 利润与销售和成本的关系、增加企业利润的关键因素；
- 影响企业利润的因素 --- 成本控制需要考虑的因素，扩大销售需要考虑的因素；
- 杜邦分析

- 企业经营的本质的：
- 市场战略和产品、市场的定位：
- 生产管理与成本控制：
- 全面计划预算管理：
- 五力分析：

- 无形资产对企业的价值；
- 基于成本核算的岗位考核；
- 全成本核算对企业经营决策的改进；
- 库存对企业经营效益的影响；
- 信息化在公司财务控制中的地位与作用；
- 企业经营综合分析——雷达图分析；
- 从财务分析到企业经营的因素分析；
- 脑力激荡 --- 如何理解“预则立，不预则废”的管理思想；

▫ 财务分析与绩效考评：



日期	时间	内容
第一日 上午	08:00-08:15	签到
	08:15-08:30	开场：领导致辞/培训基本情况介绍等
		引言、企业经营决策模拟模拟沙盘规则介绍
标准课程表		

	09:30-10:30	企业教学年业务模拟经营（讲师带领学员模拟操作一年沙盘）
	10:30-12:00	模拟企业第一年业务经营：训练背景及基础知识 讲师结合经营数据点评： 企业经营本质；财务分析的经营观；企业如何盈利；杜邦分析的意义……
	12:00-12:30	午餐
第一日 下午	12:30-14:00	模拟企业第二年业务经营：市场分析和生产能力分析 讲师结合经营数据点评： 产品市场定位；产品生命周期管理；客户和市场指标是财务指标的保障；费用效益和成本分摊的含义；生产能力分析……
	14:00-18:00	模拟企业第三年业务经营：企业战略与成本分析 讲师结合经营数据点评： 经营战略的解析；盈亏平衡分析、企业产供销平衡的达成；全成本分析；产销排程计算；财务分析的实质；融资计划预算的制定；公司全面计划预算的可行性判别；现金流量表的作用和地位……
	18:00-	结束或晚餐（晚间交流）
第二日 上午	09:30-12:00	模拟企业第四年业务经营：五力分析 讲师结合经营数据点评： 部门局部最优与公司整体最优的关系；五力分析（收益力分析、安定力分析、经营力分析、成长力分析、生产力分析）；产品贡献度分析——评价现状、发现问题、为决策提供数据支持；企业经营综合分析——雷达图分析、从财务分析到企业经营的因素分析……
	12:00-13:00	午餐
第二日 下午	13:00-15:30	模拟企业第五年业务经营：财务分析与绩效考评 讲师结合经营数据点评： 无形资产对企业的价值；人力资源管理及团队协作对一个企业的重要性；基于成本核算的岗位考核；全成本核算对企业经营决策的改进；库存对企业经营效益的影响；信息化在公司财务控制中的地位与作用；案例研讨……
	15:30-16:00	总体点评，交流讨论，颁发优胜奖（如需则请贵单位自拟奖品）、结束