

【项目管理】《挑战埃及》沙盘介绍

实物沙盘模拟+沙盘软件运营分析

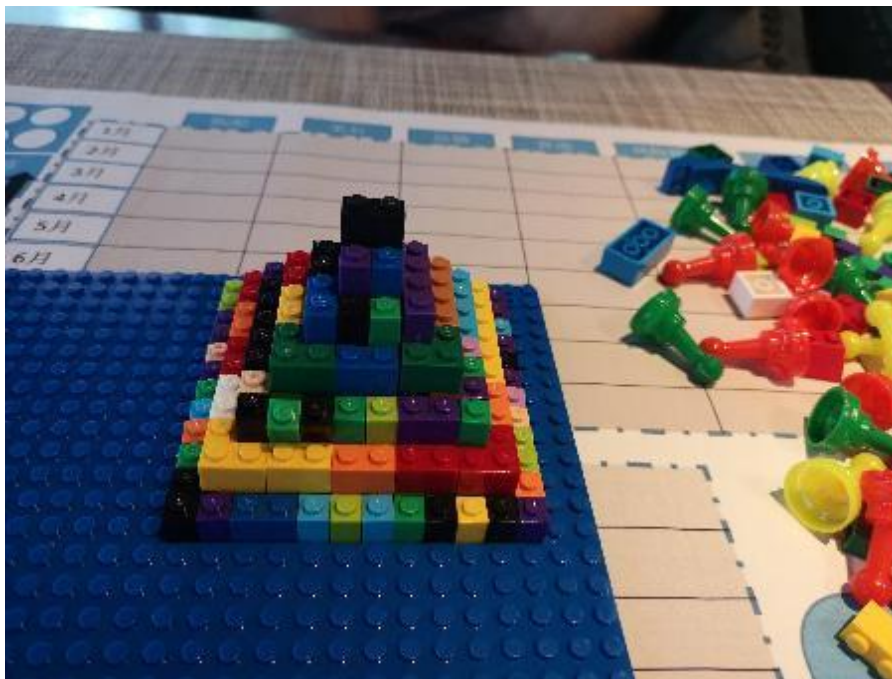
刘宝林

《挑战埃及项目管理沙盘》虚拟情景背景：

《挑战埃及项目管理》沙盘，虚拟埃及金字塔建造的全过程（EPC），从金字塔立项、设计、预算、工人招募、石料运输、干系人沟通、施工、进度管理、风险管控等，运用一系列的方法，工具，技术使得项目达到既定目标

挑战埃及项目管理沙盘模拟，是全球首套能够同时适配 PRINCE2 认证人群，PMP 认证人群的项目管理沙盘演练游戏。

沙盘使用乐高积木作为道具，通过一场互动性极强的情景模拟,为项目经理还原四千年前古埃及金字塔项目建造的全过程





课程目标

项目管理沙盘实训课程提供一个非常逼真的模拟环境，提高项目组成员投入程度，让学员提前进入项目状态。把项目全过程中所要完成的工作在课程中实操执行，过程中提高学员的理论水平和操作能力，强调应用能力及实用型。

授训对象

有一定项目管理理论及工作基础的各部门管理人员、项目管理人员及专业技术人才

课程时间安排

1-2 天，6 小时/天

授课形式

角色扮演，项目沙盘模拟

理论讲解 + 案例分析 + 现场练习 + 讨论分享 + 现场问答 + 个性指导

课程大纲

项目管理总体框架与项目经理职责

1.1 提升项目管理的理解 ②

项目管理的原理解析：

对个人、对项目、对企业项目管理应用的价值观

② 用《项目任务书》/《项目章程》定义清楚项目边界

1.2 项目的管理环境 ②

项目生命期：阶段、项目全过程业务主线的建立

② 项目经理职责和项目经理的主要职能；

② 确立小组的分工和基本职责

项目的管理流程及项目启动

2.1 项目管理总体框架 ②

业务实现与项目的关系

② 项目管理与企业项目运营的关系

② 项目的管理责任与权力分工

② 管理活动排序

项目计划

3.1 项目计划概述 ②

项目计划应包括哪些部分

② 明确项目的计划构成及计划的管理方法

3.2 需求及范围的管理

3.3 ② 识别干系人、分析并制定策略

② 需求及需求管理的知识

② 从需求到交付成果的一明确产品范围

❓ 工作分解

3.3 进度管理 ❓ 项目进度管理的常见问题和错误

❓ 进度管理的思路及基本手法

❓ 制定网络图、并形成项目进度计划

3.4 资源协调&成本的管理 ❓

项目成本管理与财务管理

❓ 成本的估算及制定资金计划表

项目执行保障

❓ 要做到哪几个关键点才能保证各工作任务的执行比较有效？

❓ 为了使项目的执行更有保障，我们在工作质量管理、团队建设、沟通保障方面有没有什么方法可以采用？

4.1

项目质量管理

为什么把工作布置下去了，大家说工作完成了，但经常不是想要的结果？

❓ 质量、质量管理的概念

❓ 讨论：制定项目的 QG Check List

4.2 人力资源调度及团队建设 ❓

基本的项目人力资源管理思路

❓ 演练：制定 HR 计划、明确 RACI

4.3

沟通管理 ❓

项目的成功对项目沟通的要求

❓ 项目沟通模式、沟通机制的制定

☐ 项目的沟通计划

项目控制

5.1 控制模式 ☐

绩效报告的制做

☐ 策划项目控制会

5.2

项目风险管理 ☐

风险管理操作的全过程

☐ 风险的识别、分析、规划，形成风险的矩阵

5.3

项目变更管理 ☐

变更管理的知识

☐

项目收尾

6.1 总结活动 ☐

总结会议的议程及重点呈现